

К 80-летию Эдуарда Николаевича ШАВРОВА

В декабре 2016 года скоротечно и несправедливо завершилась жизнь нашего товарища и соратника Эдуарда Николаевича Шаврова, находящегося на подъёме своих духовных и профессиональных сил. Боль утраты крупной и масштабной личности, так много и плодотворно трудившегося для развития отечественной энергетики, не проходит и по сей день.

Седьмого марта 2018 года — новая веха его пути — 80-летие. Время подводить некоторые итоги. Как же появились инженеры, отдававшие себя интересам дела полностью, до конца?

Всё было, казалось бы, просто и легко. Эдуард Николаевич родился в простой трудовой семье на Смоленщине, в крае, стоящем у границ Великой Руси, много раз опустошённом вероломными захватчиками с Запада, и всякий раз восстававшем из пепла усилиями трудовых людей. Недаром Смоленщина выпестовала десятки, сотни выдающихся личностей, именами которых в веках будет гордиться Россия.

С освобождением Смоленщины от ига фашизма и в семье Шавровых много лет были бедность, лишения и труд. Эдуард рано освоил и полюбил труд: по дому, по изготовлению разных поделок — ведь простых изделий в продаже ещё не было — прошла война! Он был вдумчив, любопытен к жизни, много читал, во всём старался быть нужным, быть первым.

Успешно окончив среднюю школу, в выборе будущей профессии Эдуард не сомневался, — надо учиться на инженера. Именно инженеры были так необходимы в послевоенное время для скорейшего восстановления и развития народного хозяйства. Возрождались старые электростанции, гремели новостройки крупнейших ГЭС и ГРЭС, ибо без электроэнергетики — нет жизни в наше время. С выбором института Эдуарду повезло: Ивановский энергетический институт давал качественное образование и готовил надёжные кадры инженеров-энергетиков для практической работы. К учёбе Эдуард Николаевич всегда относился серьёзно, с полной отдачей.

Солидное базовое образование Ивановского энергетического института позволит ему в дальнейшей жизни легко ориентироваться в технологиях, связанных с прикладными дисциплинами, и глубоко познать математику, физику, философию... И в семьдесят лет Эдуард Николаевич легко справлялся со сложными задачами по высшей математике, консультируя юных студентов и молодых аспирантов. В его последующей деловой жизни будет ещё один период обучения с отрывом от произ-



водства — Академия народного хозяйства СССР.

Блестяще завершив учёбу в институте в 1960 году, Эдуард не искал «тёплых», спокойных мест работы, а начал трудовую деятельность там, где было трудно, но был нужен его инженерный ум и труд — в Сибири. Красноярская ТЭЦ-1 была на твёрдом топливе, природный газ для энергетики был ещё недоступен. На углях многочисленных марок тогда работали все электростанции Дальнего Востока, Сибири, Урала и почти все электростанции Европейской части России.

Работа на Красноярской ТЭЦ-1 под мудрым руководством опытных наставников дала молодому инженеру практику труда на различных ступеньках эксплуатации, ремонта и руководства небольшими коллективами. Это — необходимый базис в развитии инженерного таланта энергетика-практика. И тот, кто не прошёл такую школу, как правило, вряд ли станет успешным инженером и руководителем. Э. Н. Шавров осознанно и успешно выдержал это непростое испытание. Дальнейший профессиональный рост ждать не заставил.

В поисках новой трудной и интересной работы Эдуард Николаевич обратился на новостройку союзного значения — строительство Конаковской ГРЭС, с энергоблоками 300 МВт СКД на мазуте, с вводом первого блока в 1965 году. Здесь было новое, неосвоенное оборудование, новые технологии. Об этой прекрасной электростанции вскоре узнала вся страна! Но и проблем, и трудностей хватало. Э. Н. Шавров с осени 1964 года начал с малого — с должности мастера по ремонту арматуры и трубопроводов (255 атм и 565 °С — параметры пара), сложнейший участок работы — и он справился. Для повышения эффективности ремонтного труда и реконструк-

тивных работ руководители ГРЭС и энергосистемы решили собрать все ремонтные кадры в единое предприятие — ПРП «Калининэнерго». Объединённый участок ПРП по Конаковской ГРЭС было поручено возглавлять Эдуарду Николаевичу, под руководством которого впервые в отрасли были осуществлены новации в ремонтном хозяйстве: круглосуточные дежурные бригады; персональная ответственность мастеров и ремонтных бригад за исправную работу оборудования в межремонтный период; передовые методы организации и проведения капитальных ремонтов и реконструкции крупных узлов котлотурбинного оборудования ГРЭС. Он искал и находил пути делового сотрудничества с инженерами и руководителями эксплуатации Конаковской ГРЭС. Вместе с ними налаживал прочную эксплуатацию, внедрял новации, получал заслуженные отраслевые награды.

С 1973 года Э. Н. Шавров работал главным инженером строящейся Калининской ТЭЦ-3, где проявил блестящие способности разрешать многочисленные проектные и строительно-монтажные проблемы и привёл новостройку к пуску в плановые сроки. С 1975 года Эдуард Николаевич — главный инженер РЭУ «Калининэнерго». За добросовестный, эффективный труд и крупные достижения в руководстве предприятиями энергосистемы Э. Н. Шавров удостоен высоких государственных наград — орденов «Трудового Красного Знамени» и «Знак Почёта».

В руководстве страны планомерно готовили кадровые резервы для крупных хозяйственных объединений. Высший уровень переподготовки кадров для промышленности при Совете Министров СССР. Академия входила в структуру Госкомитета СССР по науке и тех-

нике. Ежегодный набор слушателей на полный (двухлетний) период обучения составлял до ста специалистов всех отраслей промышленности. Э. Н. Шавров к тому времени уже состоял в кадровом резерве СССР и директивных органов, обладал необходимыми достоинствами и был приглашён на учёбу в АНХ СССР с 1982 по 1984 г.

Учёба в АНХ СССР — важный этап в трудовой жизни Эдуарда Николаевича. В то время к преподаванию привлекали известных профессоров из МГУ, академических институтов, специалистов Госплана, Госкомстата СССР, а также из отраслевых министерств и ведомств. Обзорные лекции регулярно читали и беседовали со слушателями министры. Здесь часто бывал и сам министр П. С. Непорожний. Кроме лекций учебный процесс включал интересные и содержательные стажировки в Госплане СССР и на крупных стройках страны, практические занятия и семинары, где обсуждались любые проблемы функционирования народного хозяйства СССР, в том числе и острые противоречия в экономике. Лидирующая кафедра в учебной группе, где учился Э. Н. Шавров — кафедра экономико-математических методов в управлении народным хозяйством. Сложный математический аппарат, разработанный на кафедре, был в новинку для большинства слушателей, но Эдуард Николаевич был лидером среди других, порой его находки встречали затруднения даже у преподавателей (молодых энергичных кандидатов наук). Кстати, на последнем курсе Э. Н. Шавров играючи сдал четыре экзамена кандидатского минимума, подготовил оригинальную выпускную работу. Он с лёгкостью мог бы получить кандидатскую степень, если бы не необходимость активно включиться летом 1984 года в производственную деятельность в центральном аппарате Минэнерго СССР.

Первая работа Эдуарда Николаевича в аппарате Минэнерго — должность главного инженера важного эксплуатационного Главка — Главуралэнерго, вместо известного и широко уважаемого Михаила Борисовича Гервица, достигшего пенсионного возраста. Энергосистемы Урала к тому времени работали на пределе технических возможностей действующих электростанций. Нефтегазовые комплексы Западной Сибири требовали всё больше электроэнергии. Результаты анализа причин снижения резервов мощности в энергосистемах Урала Э. Н. Шавров доложил коллегии министерства. Вскоре было принято решение максимально ускорить строительство и ввод новых мощностей на Урале и в Западной Сибири. На новой Сургутской ГРЭС-2 в кратчайшие сроки (1985 – 1988 гг.) были введены три энергоблока по

800 МВт. В 1986 – 1987 гг. на новой Пермской ГРЭС построены ещё два блока по 800 МВт.

Другая острейшая проблема выявилась на юге Урала — «неожиданно» сложившийся дефицит электрической и особенно тепловой энергии в областном центре — в г. Кургане. Уже в зиму 1984 – 1985 гг. жители города страдали из-за нехватки тепла от местной ТЭЦ. Установлено, что котельное оборудование единственной в городе Курганской ТЭЦ, ещё недавно «предприятия высокой культуры труда», было крайне изношено и требовало огромных объёмов ремонтно-восстановительных работ. Рабочую группу для разработки и реализации конкретных мер по восстановлению работоспособности Курганской ТЭЦ, а также планов развития энергетики Курганской области возглавил Эдуард Николаевич. Добавили численность привлечённого ремонтного персонала, поставили задачу подвести к ТЭЦ газопровод и уменьшить потребление угля. Принципиальное решение — было образовано новое объединение «Курганэнерго». Комплекс работ по развитию этой энергосистемы осуществлялся ряд лет под надзором технического руководителя Главуралэнерго Э. Н. Шаврова.

В 1988 г. — новое назначение главным инженером ТЭО Северо-Запада, где он активно и плодотворно проработал до 1993 г. В этом крупнейшем промышленном регионе страны планомерно и грамотно решали задачи эксплуатации и развития энергосистем. Выявилось, что динамика политической ситуации потребовала срочных мер по развитию собственных энергоисточников в отдалённой Калининградской области РСФСР. И в этом случае убедительные технико-экономические обоснования Э. Н. Шаврова были поддержаны Правительством Российской Федерации. В 1990 г. была начата работа по проекту Калининградская ТЭЦ-2 проектной мощностью 540 МВт. По политическим причинам ТЭЦ-2 заработала лишь в 2005 г. Но пути к её строительству более десяти лет назад указал Э. Н. Шавров.

После разрушения СССР, ликвидации Минэнерго СССР Эдуард Николаевич остро понимал, что его квалификация, многолетний опыт работы в руководящих подразделениях электроэнергетики будут необходимы в аппарате комплексного Минтопэнерго России. С 1993 г. около десяти лет Э. Н. Шавров трудился заместителем и руководителем Департамента электроэнергетики Минтопэнерго России.

В любом деле, которое Эдуард Николаевич принимал на себя, он трудился страстно, с предельной ответственностью. Такой была и его скромная общественная работа в составе редакционной коллегии журнала «Энергетик»,

одного из наиболее уважаемых периодических изданий, которому вскоре исполнится уже девяносто лет. Для этой работы Э. Н. Шавров не жалел своего времени, он любил журнал и значительно способствовал тому, что «Энергетик» получил своё второе дыхание.

Каким он был в жизни? Неизменно вежлив и доброжелателен в деловом общении. Дотошно изучал материалы к печати, внимательно выслушивал мнение коллег. Его выводы, заключения были всегда тщательно взвешенными, аргументированными и убедительными. Кажется, он менее других был склонен к командованию; может быть поэтому он не стремился занимать должности первого руководителя (но оставался азартным, бесстрашным полемистом в деловых спорах!). Его больше радовало самостоятельное творчество, поиск новых идей, достижение деловых результатов.

Эдуард Николаевич имел не много друзей, но дружбе был предан до конца. Никогда не взваливал собственные проблемы на товарищей, упорно тянул лямку жизни сам. Был очень устойчивых убеждений, не навязывал их другим. Никогда не жаловался на своё нездоровье. Был весь в активной жизни с верой в торжество правды. С юных лет он — настоящий спортсмен: перво-разрядник по пятиборью, с лошастью был «на ты». Не ощущал недомогания до последних лет — коварная болезнь подкралась внезапно...

В быту Эдуард Николаевич был основой семейной жизни всех Шавровых. Берёг семейный очаг и здоровье жены, Фаины Степановны, их дети стали честными тружениками: дочь Марина работает в московской энергетике, сын Василий — штурман гражданской авиации. Подрастают и становятся на ноги внуки и правнуки, которых очень любил и баловал дед. И для всей семьи Шавровых он остаётся рядом, навсегда.

Редколлегия и редакция журнала «Энергетик» очень часто вспоминают своего товарища, большого друга и просто светлого человека Эдуарда Николаевича Шаврова. Он оказался незаменимым — яркая, значимая, многогранная личность, человек обширной эрудиции и широкой души. Его ум, опыт, знания и неравнодушные к происходящему — для журнала бесценны! Очень часто на редколлегии звучит риторический вопрос: «А что бы сказал Эдуард Николаевич?» Светлая память о замечательном человеке, блестящем инженере, талантливом организаторе и руководителе, энергетике высочайшего класса Эдуарде Николаевиче Шаврове навсегда останется в наших сердцах.

**А. Ф. ШКОНДИН,
И. А. НОВОЖИЛОВ**
Москва