

Памяти Сергея Сергеевича Борисова (18.10.1937 – 16.08.2022)

16 августа 2022 г. на 85-м году ушёл из жизни Сергей Сергеевич Борисов — один из незаурядных руководителей предприятий энергомашиностроения Советского Союза.

Сергей Сергеевич родился 18 октября 1937 г. в городе Иваново. Он был потомственным управленцем: его дед, Александр Иванович Борисов, возглавлял Иваново-Вознесенское отделение Госбанка РСФСР, а отец, Сергей Александрович Борисов, занимал руководящие должности на ряде предприятий текстильной отрасли, а затем во Владимирском совнархозе.

Сергея Сергеевича с детства отличали пылкий ум, нерядовые способности, великолепная память, целеустремлённость, независимый характер. Окончив школу в 16 лет, он поступил в Ивановский энергетический институт, где был не только в числе лучших студентов, но и активным участником общественной жизни, проявил себя талантливым организатором. Так, после поездки в составе студенческого отряда на целину в 1956 г. он был награждён медалью «За освоение целинных земель».

Окончив институт и получив профессию инженера-электромеханика, С. С. Борисов начал трудовой путь на тепловозостроительном заводе (ЛТЗ) в г. Людиново Калужской области. В сентябре 1959 г. он приступил к работе в специальном конструкторском бюро в качестве инженера-конструктора, но вскоре осознанно ушёл из СКБ на производство — в отдел главного механика и энергетика. Здесь на практике он узнал тонкости профессии и достаточно быстро сделал карьеру: талантливого и инициативного молодого специалиста заметили, и уже в 1962 г. он становится заместителем главного энергетика, а в 1965-м — главным механиком предприятия.



И в те годы, и позднее С. С. Борисов трудился, порой, сутками, практически без выходных и отпусков, отдавая заводу все силы и время. Он прекрасно разбирался во всех этапах и особенностях выпуска тепловозов, устройстве станков и организации производства. Постоянно стремился усовершенствовать конструкцию тепловоза. Много внимания уделял решению проблем заводского коллектива. С 1972 г. он работал уже заместителем директора ЛТЗ по производству, фактически выполняя обязанности директора. Во многом благодаря усилиям Сергея Сергеевича, его неравнодушию и знанию дела завод после длительного периода отставания стал выполнять, а затем и перевыполнять государственный план. За высокие трудовые достижения коллектива ЛТЗ С. С. Борисов в 1971 г. был удостоен Ордена «Знак Почёта».

В 1972 г. С. С. Борисов окончил факультет организаторов промышленного производства при Московском инженерно-экономическом институте и в 1975 г.

был рекомендован на работу в министерство энергетического машиностроения СССР: начальник отдела оборудования, 1978–1984 гг. — заместитель начальника управления проектирования и капитального строительства. В министерстве Сергей Сергеевич отвечал за строительство, оснащение, модернизацию предприятий отрасли: прекрасно знал станочный парк каждого подведомственного завода, все характеристики и возможности выпускаемого в стране и за рубежом оборудования для энергомашиностроения, разбирался в особенностях производства десятков предприятий и их потребностях в оснащении, помогал производственникам оптимально укомплектовать станочный парк. Коллеги в разных уголках страны высоко ценили технические знания, эрудицию С. С. Борисова, его умение решать самые сложные задачи и готовность жертвовать многим ради общего дела. Многие из числа поставленных в те годы на заводы отрасли станки с успехом продолжают работать и поныне.

В 1984 г. С. С. Борисов был назначен генеральным директором ОАО «Турбомоторный завод» (г. Свердловск, ныне — г. Екатеринбург). Предприятие специализировалось на выпуске паровых теплофикационных турбин мощностью 25 – 250 МВт, газовых турбин для перекачки газа мощностью 6 – 16, 25 МВт и ГУБТ для металлургических предприятий, дизелей для основного заказчика, дизелей ДМ для большегрузных автосамосвалов БелАЗ грузоподъёмностью 75, 110, 180 т, турбокомпрессоров для наддува дизелей, прицепных силосоуборочных комбайнов типа КСС-2,6, товаров народного потребления.

Рабочий день руководителя начинался с обхода предприятия: рано утром он

посещал основные подразделения, общался не только с начальниками цехов, но и с простыми рабочими, получая полную информацию о состоянии дел. Поэтому ввести его в заблуждение во время производственного селектора было невозможно — Борисов не раз выводил на «чистую воду» тех руководителей подразделений, которые пытались выдать желаемое за действительное. Порой он принимал весьма жёсткие меры, за что отдельные руководители его побаивались и недолюбливали. Зато рядовые работники уважали директора за то, что тот разбирался во всех тонкостях производства, за преданность делу и простоту в общении. Именно они поддержали кандидатуру С. С. Борисова на единственных в истории ТМЗ выборах директора: «московский назначенец» с успехом выиграл их у доморощенного кандидата и стал первым избранным руководителем 11-тысячного коллектива.

В середине 80-х годов минувшего века по предложению С. С. Борисова за разработку семейства дизелей ДМ звания Героя социалистического труда был удостоен главный конструктор СКБ по моторостроению Васильев Ю. А. События в Чернобыле привели к прекращению разработки паровой турбины типа ТК-450/500-60 для атомных ТЭЦ. Отсутствие совершенства дизелей для основного заказчика со стороны разработчика изделия из Челябинска снижали производственные показатели предприятия.

Период работы С. С. Борисова на ТМЗ пришёлся на очень непростое для советской промышленности, государства время — годы перестройки. Несмотря на то, что Советский Союз ещё существовал, в стране уже начала происходить дискредитация социализма и социалистической экономики, а вместе с идеологическими основами разрушали и отечественную промышленность, насаждали негативное отношение к любым функционерам, будь то партийные бонзы или «красные директора». В 1990-е годы этот процесс продолжился и вылился в развал хозяйственных связей, разворовывание имущества госпредприятий, ваучерную приватизацию. Для С. С. Борисова всегда главным делом жизни была успешная работа производств, укрепление индустриальной мощи родной страны. И происходившее в те годы в СССР, конечно, вызывало у патриота-промышленника возмущение и отторжение. Как человек с активной жизненной позицией, он не оставался в стороне и, как мог, в правовом поле боролся с разрушителями государства.

Участвовать в развале и разграблении предприятия, страны С. С. Борисов в силу принципиальной позиции не желал (созидательные процессы в российской промышленности начались лишь в XXI веке). В 1990 г. Сергей Сергеевич был вынужден оставить завод. После ухода с ТМЗ он в октябре 1990 г. был избран исполнительным директором Свердловской областной обществен-

ной ассоциации государственных предприятий (СОАГПО), в которую входили директора крупнейших компаний региона. Благодаря активной деятельности Сергея Сергеевича СОАГПО участвовала в политической и общественной жизни Свердловской области, вырабатывая консолидированную позицию по важнейшим вопросам, отстаивая интересы промышленного комплекса индустриального региона на областном и общероссийском уровнях.

С созданием в стране новой организации крупного бизнеса — Союза промышленников и предпринимателей, ассоциация госпредприятий перестала существовать, впрочем, как и сами госпредприятия.

В последующие годы жизни он направил свою энергию на разработку новых идей, в частности, продумывал технологии массового электротранспорта, совершенствование процессов передачи электроэнергии на большие расстояния и т.д. Помимо этих тем С. С. Борисов уделял много внимания воспитанию нового поколения патриотов и государственников: он часто общался со студентами, молодыми активистами, делился своим огромным управленческим и жизненным опытом.

Память о Сергее Сергеевиче Борисове — незаурядном человеке, оставившем глубокий след, навсегда останется в сердцах его близких, друзей, коллег, единомышленников.