

Закон сохранения энергии¹

Несмотря на горечь утраты в связи с уходом из жизни Анатолия Фёдоровича Дьякова, я вспоминаю о годах работы с этим самобытным человеком и выдающимся энергетиком как об очень светлом периоде жизни.

Наше становление пришлось на время трудное, но наполненное энтузиазмом и созиданием. Это было время больших

дел и напряжённого ритма. И оно взрастило целое поколение людей, умевших принимать радость и горечь жизни, достойно прошедших проверку на прочность. Анатолий Фёдорович Дьяков из их числа.

Энергетика притягивает к себе самых верных и надёжных людей. Из тех, кого объединяет «энергетическое братство», я не смогу назвать ни одного, кто бы пожалел, что выбрал эту нелёгкую стезю.

Мы познакомились с Анатолием Фёдоровичем на одном из совещаний в мою бытность директором Киришской ГРЭС. Что в первую очередь поразило меня в нём — огромная эруди-

¹ Из книги «Энергетика — наша судьба. Анатолий Фёдорович Дьяков в воспоминаниях соратников». М.: Типография Фонтеграфика, 2016. — 736 с. Опубликовано с разрешения автора публикации и правообладателя АО НТФ «Энергопрогресс» Корпорации «ЕЭЭК».



Северо-Западная ТЭЦ сегодня

ция, глубокие и разносторонние знания всех направлений отрасли. Чувствовалось, что он прошёл школу Большой энергетики. Начиная с 1986 года, наши пути в энергетике были уже тесно переплетены. Я стал главным инженером и первым заместителем начальника ВПО «Союзэнергоремонт», затем начальником «Главремтехэнерго» Минэнерго СССР, а Анатолий Фёдорович в ранге заместителя министра — моим непосредственным руководителем. Многие отмечали, что у А. Ф. Дьякова непростой характер. Но уважение он вызывал даже у своих оппонентов. Чёткость и ясность требований к персоналу сочеталась в нём с нетерпимостью к непрофессионализму. Зато профессионалов он умел оценить по достоинству.

Я вспоминаю, как во время командировки в Германию мы очень бурно поспорили с ним, но это никак не сказалось на наших дальнейших отношениях. Анатолий Фёдорович по всем вопросам имел свою точку зрения и всегда её отстаивал, но как настоящий стратег и опытный руководитель анализировал все предложения коллег и сотрудников, выбирал оптимальные варианты для решения производственных задач.

Особое место я уделял нашему сотрудничеству при строительстве и вводе в эксплуатацию Северо-Западной ТЭЦ. Анатолий Фёдорович стоял у истоков развития парогазового цикла в России. Сейчас трудно представить, сколько административных барьеров пришлось преодолеть, чтобы реализовать идеи, направленные на развитие российской электроэнергетики, сколько сил ушло, чтобы доказать — без ввода в эксплуатацию головной парогазовой электростанции невозможен прорыв новых, высокоэффективных технологий.

В сложных экономических условиях 90-х годов именно он сумел обосновать необходимость строительства первой электростанции нового поколения. Здесь в полной мере проявился не только его научный, но и организаторский дар. Отечественные заводы получили заказы на изготовление современного оборудования, которое было успешно внедрено на Северо-Западной ТЭЦ. Мы создавали новые технологии, поскольку в нашей стране не было опыта разработки и эксплуатации таких парогазовых установок.

Так мы работали в единой связке. Я — генеральный директор, а Анатолий Фёдорович — первый председатель Совета директоров новой станции. До сих пор я храню в своём архиве приказ от 1996 года о моём назначении на должность генерального директора Северо-Западной ТЭЦ, подписанный президентом Российского акционерного общества энергетики и электрификации «ЕЭС России» А. Ф. Дьяковым.

22 декабря 2000 года был осуществлён пуск в опытно-промышленную эксплуатацию первого энергоблока ПГУ-450Т Северо-Западной ТЭЦ — первой парогазовой теплоэлектростанции России. Это был уникальный проект, он ознаменовал выход отечественной энергетики на качественно новый уровень. По технико-экономическим показателям и уровню за-

щиты окружающей среды Северо-Западная ТЭЦ стала образцом для строительства новых и модернизации устаревших электрических станций.

Наши разработки заложили основу для принятия оптимальных технических решений при проектировании парогазовых установок. Я не могу не отметить, что именно авторитет А. Ф. Дьякова сыграл решающую роль и в судьбе Калининградской ТЭЦ-2.

Опираясь на опыт строительства Северо-Западной ТЭЦ, Анатолий Фёдорович настоял на применении парогазовой установки и увеличении мощности станции до 900 МВт (два энергоблока ПГУ-450). ТЭЦ-2 стала крупнейшей тепловой электростанцией региона, а Калининградская область вышла на самообеспечение электроэнергией.

Смелость и настойчивость в реализации своих решений — главная черта личности А. Ф. Дьякова, а главная сила — в стратегическом мышлении и точном расчёте. Будучи министром топлива и энергетики России, а затем и первым президентом РАО «ЕЭС России», А. Ф. Дьяков непосредственно курировал научно-промышленный комплекс, проводил грамотную политику в области технического перевооружения отрасли. Он умел крепко держать в руках штурвал управления производством.

Анатолию Фёдоровичу мы обязаны ещё и тем, что кадровому потенциалу в отрасли уделялось особое внимание. Я помню, как на Северо-Западной ТЭЦ он поддержал строи-



Закладка первого камня в основание Северо-Западной ТЭЦ. 28 октября 1994 г.



На строительной площадке Северо-Западной ТЭЦ. 1994 г.



На 70-летию Р. И. Костюка. 2011 г.

тельство дома на 100 квартир для сотрудников будущей станции. Это было оправдано и необходимо, чтобы сохранить высокопрофессиональных специалистов при дальнейшей эксплуатации ТЭЦ.

Сегодня проблема подготовки профессиональных кадров как никогда актуальна. И, к сожалению, очень многое в этом направлении утрачено. Анатолий Фёдорович прекрасно понимал, что самое важное в энергетике — это люди.

Он всегда был первым среди первых. Трудно перечислить все почётные звания и награды этого человека. Но все-таки не знаки отличия являются основным показателем успешной карьеры. Хочется подчеркнуть главное — Анатолий Фёдорович Дьяков в самом широком смысле слова Заслуженный энергетик России. К тому же — блестящий педагог, воспитавший в учениках свой неисчерпаемый запас творческой энер-

гии. А студенты профильных вузов и сегодня учатся по его учебникам.

В современной России закономерно начинает возрастать интерес к отечественной истории, к людям, которые внесли свою лепту в укрепление мощи и славы своей страны. А история нашей энергетики насыщена такими примерами. Верные её рыцари создали одну из самых крупных и надёжных энергосистем в мире. Они были первопроходцами, созидателями, настоящими героями, хоть себя таковыми и не считали. Анатолий Фёдорович, бесспорно, принадлежит к числу этих людей, ставших проводниками уникального профессионального опыта, который будет востребован будущими поколениями. Они стали квантами новой энергии. Их должны помнить и будут помнить.

Размышляя о смысле жизни, я прихожу к выводу, что самый ценный урок, который она нам преподносит — это осознание значимости и важности того, что мы думаем и делаем. Давно замечено, что люди со сложившейся судьбой не склонны приписывать достигнутые успехи своим личным качествам. Как правило, они говорят — мне везло в жизни на хороших учителях. Для меня и многих моих коллег Анатолий Фёдорович стал таким учителем.

Закон сохранения энергии, как мне кажется, имеет не только научное, но и простое житейское толкование. Когда вкладываешь всю энергию своей души в нужное людям дело, то получаешь самую ценную компенсацию — прилив творческих сил, оптимизма и уверенности в том, что правильно выбрал свой путь. Стать генератором добрых и нужных дел — вот достойное воплощение этого закона. Жизнь Анатолия Фёдоровича Дьякова — яркое тому подтверждение.

**КОСТЮК Р. И., генеральный директор
ЗАО «Северо-Западная ТЭЦ» (1995 — 2005 гг.),
заслуженный энергетик России**