

Выдающийся энергетик России

10 ноября, в день рождения выдающегося энергетика, видного государственного деятеля, крупного учёного Анатолия Фёдоровича Дьякова, мы отдаём дань памяти человеку, чья жизнь была всецело посвящена развитию топливно-энергетического комплекса страны.

Анатолий Фёдорович Дьяков пришёл в аппарат Минэнерго СССР в 1977 г. после продолжительной и успешной работы в Ставропольэнерго, в том числе в должности главного инженера.

В тот период назрела необходимость подбора кадров эксплуатации в связи с развитием Единой энергетической системы страны, укреплением которой усиленно занимался министр энергетики и электрификации СССР Петр Степанович Непорожний.

Анатолию Фёдоровичу было 40 лет. По себе знаю как в аппарате трудно принимают молодого руководителя, — на первых порах относятся с некоторой настороженностью. И он всё это испытал, начав свою работу руководителем в Государственной инспекции по эксплуатации электростанций и энергосистем. Сложные проблемы в текущей работе Госинспекции Анатолий Фёдорович успешно преодолел и решал, завоевав доверие у эксплуатационного персонала в аппарате и на местах.

По его собственному выражению — в основе работы должен лежать принцип А. В. Суворова: «Тяжело в учении — легко в бою». «Активизируя деятельность зональных органов и центрального аппарата, — пишет Анатолий Фёдорович, — мы преследовали главную задачу — ужесточить требования к руководящему персоналу всех энергосистем, станций и сетей. С этой целью мы проводили экзамены в аппаратах всех главков, осуществляя этим самую настоящую революцию».

За короткий срок деятельности А. Ф. Дьяков подтвердил свою репутацию делового, грамотного инженера-эксплуатационника энергетического оборудования, умелого, волевого руководителя высшего звена управления. В августе 1980 г. министр Минэнерго СССР назначил Дьякова А. Ф. руководителем крупного главка по эксплуатации — начальником Главвостокэнерго.

В это время особенно напряжённая обстановка в энергетике складывалась в Сибири, на Дальнем Востоке и в Средней Азии. В 70 – 80-е годы министерство энергетики и электрификации СССР осуществляло широкую программу в области гидроэнергетики: сооружались Бурейская, Богучанская, Усть-Илимская, Красноярская, Саяно-Шушенская и Майнская гидроэлектростанции. В тот же период создавалась крупная энергетика на тепловых электростанциях в Западно-Сибирском, Канско-Ачинском, Экибастузском и Якутском топливно-энергетических комплексах. Строились электростанции в Бурятии, Читинской области, Кузбассе, в Красноярском и Алтайском краях, в Новосибирской, Иркутской и Омской областях. Практически в каждом городе Сибири и Средней Азии возводились тепловые электростанции или теплоэлектроцентрали. А в Европейской части страны создавались атомные электростанции: Балаковская, Смоленская, Курская, Калининская, Ростовская АЭС, Южно-Украинская, Ровенская, Запорожская, Хмельницкая, Чернобыльская, Игналинская АЭС.

Анатолий Фёдорович активно работал в должности начальника Главвостокэнерго, куда входили энергосистемы Сибири и Средней Азии. Он часто бывал в Узбекистане, Киргизии, Таджикистане и Туркмении, а также в Новосибирске, Омске, Чите, Красноярске, Барнауле, Улан-Удэ и Иркутске. Особенно много проблем, связанных с эксплуатацией и строительством, решалось в Экибастузе.

В тот период я работал в Отделах машиностроения и тяжёлой промышленности и энергетики ЦК КПСС и часто встречался со многими работниками энергосистем, министерств энергетики Узбекистана, Казахстана и слышал от руководителей положительные отзывы о деятельности А. Ф. Дьякова. Его отличала глубина знаний об энергетическом оборудовании, тонкостях его эксплуатации и обслуживания. Анатолий Фёдорович умел терпеливо выслушать собеседника, понять его главный вопрос и найти правильное решение поставленной задачи.

А. Ф. Дьяков посвятил себя изучению всей системы производства, передачи электроэнергии и контроля за её реализацией. У него сложился свой подход к решению вопросов устойчивости работы энергосистемы, её защиты от различных воздействий и внедрению автоматики в область управления оборудованием.

Особенно много сделал А. Ф. Дьяков в совершенствовании управления работой Единой энергосистемы страны, создании условий её безаварийной работы.

В марте 1984 г. министр энергетики П. С. Непорожний назначил Анатолия Фёдоровича заместителем министра Минэнерго СССР, объявил всем на селекторном совещании о возложении на него ответственности за эксплуатацию энергетических объектов Российской Федерации и Казахской ССР.

Начиная с 1984 г., в развитии электроэнергетики начался период снижения вводов энергетических мощностей, вызванный недопоставкой ряда энергетического оборудования на объекты строительства, случаев неудовлетворительного качества турбин и котлов, недостатка рабочих кадров на сооружаемых объектах.

Для покрытия недостающих мощностей министерство было вынуждено принимать решения об использовании оборудования, почти выработавшего свой ресурс. А это влияло на экономические показатели использования топлива и приводило к снижению удельных показателей его расхода. На работе Минэнерго СССР сказывалось невнимание к проблемам электроэнергетики Председателя Совета Министров СССР Тихонова Н. А.

В конечном итоге, в марте 1985 г., страна узнала об отправке на пенсию Петра Степановича Непорожного, проработавшего на посту министра почти четверть века. Это известие энергетики перенесли тяжело, как и сам Пётр Степанович.

Новым министром Минэнерго СССР стал Анатолий Иванович Майорец, ранее работавший министром электротехнической промышленности СССР.

Как пишет А. Ф. Дьяков, с А. И. Майорцем у него сложились неплохие взаимоотношения. Анатолий Иванович поручил ему возглавить обеспечение надёжной эксплуатации всех энергосистем страны и диспетчерское управление.

А спустя год после аварии на Чернобыльской АЭС и мне пришлось влиться в работу аппарата министерства. По предложению А. И. Майорца меня назначили заместителем министра энергетики и электрификации СССР. Тогда мне было поручено осуществлять руководство коллективами по сооружению всех тепловых электростанций Советского Союза. Волею судьбы мой кабинет находился по соседству с кабинетом А. Ф. Дьякова.

Страна продолжала осуществлять ликвидацию последствий аварии на Чернобыльской АЭС. Руководители Минэнерго Майорец А. И., Семёнов А. Н., Дьяков А. Ф., Кочерга А. В., Мельник В. С. организовали все восстановительные работы силами предприятий Минэнерго. После ухода из жизни К. У. Черненко Генеральным секретарем КПСС был избран М. С. Горбачёв. Энергетическая отрасль одна из первых испытала на себе давление политических и экономических изменений. Но никто из энергетиков не пытался уклониться от решений возникших проблем.

Все энергетики были мобилизованы на наращивание энергетических мощностей. Только с 1985 по 1990 гг. установленная мощность электростанций по СССР выросла с 314,7 до 348 млн кВт, а по РСФСР со 195,8 до 213 млн кВт. Выработка электроэнергии по СССР выросла с 1545 до 1728 млрд кВт·ч, а по России с 962,15 до 1082,1 млрд кВт·ч.

За этот период в энергосистеме СССР были введены современные энергоблоки единичной мощностью 500, 800, 1000 МВт каждый. Закончено сооружение Саяно-Шушенской ГЭС общей мощностью 6400 МВт. Она стала самой мощной гидроэлектростанцией в Европе. Были построены энергоблоки по 800 МВт каждый: на Славянской, Углегорской, Рязанской, Пермской ГРЭС, Сургутской ГРЭС-2 и Берёзовской ГРЭС в Красноярском крае. Завершено строительство Экибастузской ГРЭС-1 мощностью 4000 МВт и первый энергоблок мощностью 500 тыс. кВт на Экибастузской ГРЭС-2.

Несмотря на сокращение программы по строительству атомных электростанций, было завершено строительство третьего блока мощностью 1000 кВт на Балаковской АЭС в Саратовской области, двух блоков по 1500 МВт каждый на Игналинской АЭС в Литовской ССР.

Гидроэнергетика развивалась за счёт ввода в действие мощностей на Загорской ГАЭС, Курейской ГЭС, Чебоксарской и Нижне-Камской ГЭС.

Появились новые энергоагрегаты на Новосибирской ТЭЦ-4 и Новосибирской ТЭЦ-5, а также новые теплофикационные блоки по 250 МВА на ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26 в Москве.

Введены в действие высоковольтные линии электропередачи ВЛ 1150 кВ Экибастуз – Кокчетав, Экибастуз – Барнаул, Барнаул – Итат и другие.

Анатолий Иванович Майорец довольно уверенно влился в жизнь коллектива министерства энергетики и электрификации СССР. Он много делал для совершенствования структуры управления отраслью, начал освобождать коллективы подрядных организаций от навязанного сооружения промышленных объектов, активно защищал в правительстве нормы на обеспечение годовой программы министерства по увеличению выделения основных материально-технических ресурсов. Я знаю, что в прежнем министерстве Минэлектропрома он добился правильного обеспечения министерства ресурсами на годовую программу. Но отношения с руководством Бюро топливно-энергетического комплекса, как говорят, оставляли желать лучшего.

По новому распределению обязанностей между заместителями министра энергетики и электрификации СССР А. Ф. Дьякову, как кандидату технических наук, было поручено обеспечивать внедрение достижений научно-технического прогресса в отрасли, руководить проектно-исследовательскими организациями, осуществлять связь с Академией наук СССР, научно-техническими обществами, заниматься развитием вычислительного центра отрасли. Мне пришлось оказывать помощь в организации строительства нового здания вычислительного центра во дворе ЦДУ ЕЭС. Вместе с руководством Главного вычислительного центра обеспечивать

создание информационных систем в области капитального строительства. Новые программы в эксплуатации актуализировал А. Ф. Дьяков.

Анатолий Фёдорович полностью посвятил свою работу исполнению новых задач. До глубокой ночи в его кабинете проходили встречи по рассмотрению проблем с каждым институтом отрасли. Поскольку наши кабинеты были рядом, ко мне параллельно часто заходили директора научно-проектных институтов. Результатами этих обсуждений был заинтересован и министр А. И. Майорец, который совместно с А. Ф. Дьяковым выносил на рассмотрение Коллегии министерства итоги деятельности того или иного подразделения науки.

За короткий срок Главный вычислительный центр Минэнерго СССР во главе с В. И. Баланчевадзе стал выдавать квалифицированную информацию по всем направлениям развития отрасли «Электроэнергетика».

В мае 1989 г. А. И. Майорец за полтора месяца до своего 60-летия был освобождён от должности министра и отправлен на пенсию. Новым министром назначили Юрия Кузьмича Семёнова, ранее работавшего на должности заместителя Председателя Бюро по топливно-энергетическому комплексу Совета Министров СССР.

С некоторого времени аппарат Минэнерго СССР, возглавляемый министрами А. И. Майорцем и Ю. К. Семёновым, совершенствуя структуру управления отраслью, выдвигал предложение — наряду с союзно-республиканскими министерствами энергетики Казахстана, Узбекистана и Украины создать союзно-республиканское министерство энергетики Российской Федерации. В июне 1990 г. такое предложение было внесено в Правительство и по нему было принято положительное решение.

Хорошо помню заседание Минэнерго СССР, которое проводил министр Юрий Кузьмич Семёнов. Он собрал на совещание всех своих заместителей — А. Н. Макухина, Ю. Н. Корсуна, А. Ф. Дьякова, Ю. И. Кириллова, В. Н. Кондратенко, А. В. Кочергу, В. С. Мельника, Е. И. Петряева, А. П. Поддубского, А. Н. Семёнова и В. И. Коробова. Министр задал вопрос: «Кого будем рекомендовать на пост министра энергетики России?» На обсуждение были вынесены кандидатуры заместителей министра — Анатолия Фёдоровича Дьякова и Евгения Ивановича Петряева.

В результате обсуждения все поддержали кандидатуру А. Ф. Дьякова, который зарекомендовал себя как наиболее подготовленный руководитель для энергетики России.

Дальнейшие процедуры согласования проходили в установленном порядке, и в марте 1991 г. А. Ф. Дьяков был утверждён министром топлива и энергетики России. На мой взгляд, это был самый ответственный момент в судьбе Анатолия Фёдоровича.

В новой должности министра топлива и энергетики и, продолжая деятельность в Минэнерго СССР, А. Ф. Дьяков занимается формированием аппарата нового министерства. Он уже защитил докторскую диссертацию и получил учёную степень доктора технических наук, возглавил кафедру «Эксплуатация электрических систем, станций и сетей» в Институте повышения квалификации при Минэнерго СССР.

В стране стремительно нарастали требования осуществления демократических принципов управления государством, и А. Ф. Дьяков ускоренно, для сохранения энергетической отрасли, продолжает формировать новые структуры управления в топливных отраслях, и в энергетике создаются две корпорации «Росэнерго» и «Росэнергострой».

Собирается первый съезд электроэнергетиков.

12 июня 1991 г. убедительную победу на президентских выборах одержал Б. Н. Ельцин.

В дальнейшем, после провала так называемого Государственного комитета по чрезвычайному положению (ГКЧП) СССР, А. Ф. Дьяков занимается формированием акционерной электроэнергетической компании для работы в рыночных условиях.

1 декабря 1992 г. в соответствии с Постановлением Правительства РФ, А. Ф. Дьяков становится первым президентом, вновь образованного РАО «ЕЭС России» и представителем государства в Совете директоров РАО.

По инициативе А. Ф. Дьякова в целях обеспечения энергетической безопасности в странах СНГ создаётся электроэнергетический Совет этих стран.

Тот период практически был самым трудным для формирования необходимых решений в электроэнергетике, и ответственность была возложена на профессионализм А. Ф. Дьякова.

Задача состояла в сохранении Единой энергетической системы СССР и далее России. Сколько времени пришлось потратить на убеждение реформаторов отменить решение раздать существующие теплоэлектроцентры по всем регионам страны энергетике! Анатолий Фёдорович понимал, что это приведёт к катастрофе.

Наконец приняли решение создать территориальные генерирующие компании (ТГК), сгруппировав теплоэлектроцентры, и оставить их в составе РАО «ЕЭС России». Такая же история нависла над управлением Единой энергосистемой страны.

Рьяные реформаторы продолжали рекомендовать раздавать по регионам органы управления районных диспетчерских управлений. И здесь А. Ф. Дьяков упорно и мужественно защищал интересы управления Единой энергетической системы страны, и следует отметить, с достоинством смог защитить её от развала.

К слову сказать, не все вопросы создания рынка, о котором мечтал А. Ф. Дьяков, удалось решить, и это, как он сам утверждал, предстоит решать ещё впереди.

Анатолий Фёдорович активно занимается международной деятельностью. В 1992 г. его избрали председателем Российского национального комитета Мирового энергетического конгресса (МИРЭС), который он возглавлял более 25 лет. Также более четверти века Анатолий Фёдорович являлся председателем Российского национального комитета Международного Совета по большим энергетическим системам (СИГРЭ) и стал его почётным председателем. Он был избран членом Исполкома и Административного совета СИГРЭ и оставался им до конца своих дней. Одному из первых в России Анатолию Фёдоровичу было присвоено в 2014 г. звание «Почётный член СИГРЭ».

С 1994 г. А. Ф. Дьяков создаёт электроэнергетическую корпорацию «Единый электроэнергетический комплекс» (ЕЭЭК) и становится бессменным президентом этой организации.

В 1997 г. А. Ф. Дьяков, по воле реформаторов, неожиданно отстраняется от прямого руководства РАО «ЕЭС России» и избирается председателем Совета директоров компании с присвоением звания «Почётный Президент РАО «ЕЭС России». Анатолий Фёдорович принимает решение и с 1998 г. становится председателем Научно-технического совета и советником Председателя Правления РАО «ЕЭС России».

А. Ф. Дьяков, будучи уже членом-корреспондентом Российской академии наук, с 1995 г. и до конца жизни был бессменным председателем Научного совета РАН по проблемам надёжности и безопасности больших систем энергетики.

По инициативе Анатолия Фёдоровича создаётся Международная энергетическая академия (МЭА). А с 2002 г. он является президентом — научным руководителем ОАО «Инженерный центр ЕЭС».

После ликвидации в 2008 г. РАО «ЕЭС России» А. Ф. Дьяков создаёт НП «НТС ЕЭС» и становится председателем Научно-технической коллегии НП «НТС ЕЭС».

Он также продолжил подготовку к проведению в России XXII Зимних Олимпийских Игр 2014 г. и до открытия Олимпиады руководил работами по корректировке схемы электрооборудования Сочинского энергетического района.

Проявляя заботу о развитии энергетики, А. Ф. Дьяков осуществляет поддержку энергетических компаний по внедрению парогазового цикла.

С 2009 г. он являлся председателем Комиссии по осуществлению мониторинга ремонтов электрооборудования Минэнерго России.

Анатолий Фёдорович — автор более 400 печатных трудов. Он выпустил более 30 монографий, имеет 40 патентов и авторских свидетельств. Его книга «Да будет свет» пользуется популярностью среди коллег-энергетиков. А книга «Патриарх» о почитаемом министре Минэнерго СССР П. С. Непорожном для многих стала настольным пособием.

Более 25 лет Анатолий Фёдорович работал главным редактором отраслевого журнала «Энергетик», по его инициативе был создан журнал «Вести в энергетике».

В 2003 г. А. Ф. Дьяков удостоен премии Правительства РФ в области науки и техники.

За большие заслуги в области электроэнергетики А. Ф. Дьяков награждён орденами Трудового Красного Знамени, Октябрьской Революции, Дружбы, Почёта, «За заслуги перед Отечеством IV степени».

В списке наград — Государственная премия РФ, Почётная грамота Правительства РФ, Премия Президента РФ в области образования.

А. Ф. Дьяков — заслуженный энергетик РФ, почётный энергетик СССР, заслуженный работник Единой энергетической системы России.

Большой талант А. Ф. Дьякова снискал уважение у его коллег, товарищей-энергетиков и в топливно-энергетической отрасли. Его путь в энергетической отрасли — достойный пример для подражания молодому поколению.

Ю. И. КИРИЛЛОВ,
заместитель министра Минэнерго СССР в 1986 – 1991 гг.,
член Президиума Совета ветеранов войны
и труда энергетиков Минэнерго РФ, Москва