

К 100-летию Ивана Николаевича Кравченко

29 сентября 2019 г. исполнилось 100 лет со дня рождения Ивана Николаевича Кравченко.

Поколению энергетиков 1960-х – 2000-х годов его имя говорит о многом. Считаем своей обязанностью рассказать новым поколениям энергетиков о больших делах этого Человека — Энергетика с большой буквы, отдавшего нашей замечательной и нелёгкой профессии весь потенциал своей творческой, неуёмной и мощной натуры. Именно с творческим подходом он задумывал, обосновывал и добивался осуществления сложного проекта создания Большой энергетики на огромной территории России — в Забайкалье, на Дальнем Востоке и Крайнем Севере, где ко времени начала своей работы в качестве начальника Главка осуществляли эксплуатацию энергетических объектов семь вновь созданных управлений: Читазэнерго, Якутскэнерго, Амурэнерго, Магаданэнерго (с Чукоткой), Камчатскэнерго, Хабаровскэнерго, Дальэнерго. Я не стал применять термин «энергосистема». Большинство электростанций там работали изолированно друг от друга, испытывался острый дефицит генерирующих мощностей, электрические сети были развиты очень слабо. Поэтому не удивительно, что наш Главк в Минэнерго СССР называли «Главтундра».

Имея высокий уровень доверия министра Петра Степановича Непорозного, первого заместителя министра Павла Петровича Фалалеева и других руководителей Минэнерго СССР, Иван Николаевич сумел донести до руководителей областей и краёв, на территории которых работали перечисленные энергоуправления, как необходимо развивать энергетику, что и где нужно строить в первую очередь, показал долгосрочную и чёткую программу создания генерирующих мощностей, строительства магистральных ЛЭП высокого напряжения для создания объединённой энергосистемы Дальнего Востока в южной части территории и объединения отдельно работающих электростанций в изолированных энергосистемах, а также развитие распределительных сетей и подстанций с поднятием уровня их напряжения. В программе были определены принципы и разработаны планы совершенствования эксплуатации и ремонтов оборудования и линий электропередачи применительно к особым условиям территории, на которой за работу энергетики отвечал Главсеверовостокэнерго.

Для выполнения подобной работы у Ивана Николаевича был накоплен необходимый потенциал руководителя и опыт, полученный за предыдущие годы его деятельности в разных качествах на электростанциях и в энергосистемах уже тогда Большой энергетики Сибири.

Мальчик из крестьянской семьи в 50 километрах от г. Уссурийска Приморского края впитал жизненный опыт своих родителей, которые трудились с утра до ночи, сумели привить своим детям трудолюбие



и упорство и дали им образование. Младший из братьев — Иван после школы в Уссурийске поступил на энергетический факультет Томского индустриального института, закончив его в разгар войны в 1942 г.

По окончании института Иван Николаевич работал на Новосибирской ТЭЦ-3, пройдя путь от электромонтера собственных нужд до начальника электроцеха, и восемь лет на Барабинской ГРЭС в должности главного инженера. Особым периодом производственной жизни и становления Ивана Николаевича Кравченко как руководителя стала работа на строящейся Беловской ГРЭС в Кемеровской области. Именно здесь он воплотил в жизнь с применением приобретённого опыта свои идеи по влиянию эксплуатационного персонала на организацию строительства электростанций с «нуля»; по организации работы с проектной документацией; по контролю за возведением строительных конструкций и монтажом оборудования. Иван Николаевич сформировал коллектив эксплуатационников, которые своим профессионализмом и настойчивостью сумели создать одну из самых лучших на тот момент тепловую электростанцию, работающую на угле. Беловская ГРЭС была награждена орденом «Знак Почёта» и длительное время возглавляла список ТЭЦ с лучшими технико-экономическими показателями.

Об этой стороне деятельности И. Н. Кравченко, о его методе воспитания руководителей предприятий разного уровня и создания работоспособных коллективов хотелось бы рассказать особо.

В ноябре 1967 г., став начальником Главсеверовостокэнерго, Иван Николаевич поставил задачу, как того требовала ситуация, создать слаженный коллектив энергетиков — единый организм, несмотря на огромную территорию, со штабом в Минэнерго СССР в Москве. Речь идёт о Главке, состоящем из отделов и главных

специалистов. Для этого широко применялась и поощрялась система обмена опытом между энергосистемами Главка и изучения опыта работы других энергосистем, особенно Западной, Восточной Сибири и Урала. Иван Николаевич считал, что только в таких условиях можно разработать отвечающие ситуации программы развития каждой энергосистемы, конкретного проектирования электростанций и линий электропередачи, совершенствования системы капитальных ремонтов и эксплуатации оборудования с применением опыта «старших» энергосистем. Необходимо было подобрать и подготовить единомышленников и соратников, имеющих соответствующий багаж знаний, опыта и желание отдавать свои силы решению поставленных задач, как это делал он сам всегда и постоянно.

Николай Иванович был удивительно целеустремлённый, упорный и талантливый профессионал и руководитель. Он объездил всю необъятную территорию, на которой были расположены энергообъекты Главка, досконально знал их состояние, оценил возможности всех руководителей управлений и основных предприятий. Для работы в Главке Иван Николаевич пригласил опытных энергетиков, таких как главный инженер Михаил Алексеевич Шувалов, заместитель по капитальному строительству Николай Александрович Козырь, заместитель Василий Гаврилович Белов, начальник технического отдела Леонард Иванович Арцышевский, начальник отдела капитального строительства Юрий Тимофеевич Макушев, начальник производственного отдела Алексей Орестович Липатов. В состав отделов и группу главных специалистов входили опытные инженеры, прошедшие хорошую школу работы на предприятиях энергетики страны и в группах советских специалистов за рубежом.

Иван Николаевич предоставлял достаточную самостоятельность работы своим заместителям, начальникам отделов в пределах разработанных совместно и поставленных задач и компетенций каждого.

Особенностью структуры Главка стало входившее в него и созданное Иваном Николаевичем ОДУ Востока. ОДУ Востока в разное время руководили опытные энергетики — И. Л. Худо, Г. Г. Мамаджанян.

С 1978 и по 1987 г. ОДУ Востока руководил Владимир Андреевич Джангиров, ранее возглавлявший диспетчерскую службу и работавший заместителем Управляющего Магаданэнерго. Иван Николаевич предоставил В. А. Джангирову расширенные полномочия как представителю Главка не только по ОЭС Востока, но и по изолированным энергосистемам. Это позволяло более оперативно с учётом разницы во времени от 6 до 9 ч решать производственные вопросы и представлять Ивана Николаевича в органах власти регионов. В дальнейшем он добился

включения в штат дополнительной должности заместителя начальника Главка с совмещением работы начальника ОДУ Востока, что по типовой структуре для нашего Главка не полагалось. Назначение на эту должность В. А. Джангирова соответствовало его возможностям и авторитету. В дальнейшем В. А. Джангиров стал одним из руководителей центрального аппарата Минэнерго СССР, а затем заместителем министра, но уже России.

Сам Иван Николаевич начинал рабочий день в Москве в 6:30. В это время В. А. Джангиров докладывал ему об оперативной обстановке в ОЭС Востока и в других энергосистемах. И так всегда, каждый день, включая субботу.

Это ещё раз подчёркивает творческий подход и настойчивость Ивана Николаевича по решению производственных вопросов в сочетании с кадровыми.

Передавая свой огромный опыт по эксплуатации энергетических предприятий, Иван Николаевич настойчиво проводил в жизнь принцип непрерывного контроля за сооружениями, работой оборудования, техническими и санитарными условиями в цехах и помещениях по соответствующим графикам. Контроль осуществляли руководители цехов электростанций, предприятий электрических сетей и энергосистем.

Иван Николаевич требовал и поощрял активную работу по контролю за ходом строительства особенно вводных объектов, как в целом электростанций, отдельных блоков и электросетевых объектов, работая персонально с руководителями энергосистем. Как характерный пример, хотелось бы привести один эпизод во время подготовки к вводу в эксплуатацию первой на Дальнем Востоке линии 500 кВ от Зейской ГЭС до подстанции «Амурская» в г. Свободный. К качеству строительства, монтажа и наладки нами предъявлялись жёсткие требования, учитывая особую важность этих объектов для ОЭС Востока. После «бурной» дискуссии по конкретному вопросу управляющий трестом «Сибэлектромонтаж» Виталий Деомидович Алексеев сказал: «Узнаю руку Ивана Николаевича Кравченко, который научил меня, молодого руководителя, и не только меня, отвечать за качество работ на строительстве Беловской ГРЭС. И я ему благодарен за науку!». На этом дискуссия закончилась, трудности не исчезли, но всё было сделано, и первая сетевая система 500 кВ на Дальнем Востоке была введена в работу, что позволило значительно увеличить выдачу мощности Зейской ГЭС в условиях дефицита генерирующих мощностей в Хабаровском крае. При практически еженедельном докладе Ивану Николаевичу о ходе работ на вводных объектах, даже если его не всё устраивало, но не было прямой вины докладчика, он не начинал «разборку», выяснение причин, а добивался чёткой информации, что будет предпринято, когда можно ждать результата, советовал, как можно ускорить его получение. Совещания проводились без общих фраз, лишних слов и длинных указаний. Он высказывал конкретные требования, соответствующие обстановке в ОЭС Востока. Такая

система работы с руководителями особенно наглядно была выражена в сложные дни пуска первого агрегата крупнейшей в то время на Дальнем Востоке Зейской ГЭС. Иван Николаевич, будучи заместителем председателя Государственной комиссии, спокойно выслушивал предложения по решению конкретных вопросов. Это позволяло своевременно принимать правильные решения, одновременно нам передавался его большой опыт.

Во время разработки второй программы развития энергетической базы Дальнего Востока, Забайкалья и Крайнего Севера, которая утверждалась правительством, Иван Николаевич на разных этапах привлекал руководителей энергосистем для подготовки окончательного варианта. Это гарантировало от упущения важных вопросов, которые хорошо знали в энергосистемах, и повышало уровень ответственности за их дальнейшее воплощение.

Можно привести много примеров при описании методов работы Ивана Николаевича как руководителя высокого государственного уровня. В график работы Главка входило только одно совещание в неделю со всеми начальниками отделов и главными специалистами в 15:00 в четверг. В течение получаса все участники совещания отчитывались по выполнению поручений правительственных органов или руководителей министерства по внутриминистерским вопросам. Текущие конкретные производственные вопросы решали с конкретным начальником отдела. Иногда, когда это было необходимо, приглашали руководители смежного отдела. Это позволяло не терять времени на излишние совещания, самостоятельно работать начальникам отделов и отвечать персонально за принимаемые ими решения.

За время своей работы в Главке Иван Николаевич выявил и воспитал целую плеяду, и это не для красного словца, руководителей энергетиков — своих учеников и соратников. Назвать всех в небольшой статье не представляется возможным, но некоторых из них назвать будет правильно. Это управляющие энергосистем в разное время: Амурэнерго — А. Д. Ганушкин; Камчатскэнерго — Ю. Н. Виштак; Хабаровскэнерго — Н. А. Тырнов; Дальэнерго — Ю. Д. Башаров; Магаданэнерго — С. В. Семенов; Читаэнерго — О. Г. Лемза; Якутскэнерго — Н. А. Кальченко.

Большое влияние Ивана Николаевича оказал на ряд будущих руководителей энергетики в начале их производственного пути. Назову только некоторых из них:

Валентин Логинович Смирнов работал под руководством Ивана Николаевича

на Беловской ГРЭС. В дальнейшем он стал директором Киришской ГРЭС, инструктором отдела машиностроения ЦК КПСС, начальником Главвожэнерго, заместителем министра Минэнерго СССР.

Олег Александрович Онищенко работал на Томь-Усинской и Назаровской ГРЭС. Иван Николаевич назначил его директором Приморской ГРЭС Дальэнерго в период её активного строительства, а затем главным инженером Дальэнерго.

Владимир Андреевич Кузнецов работал в ЦДУ ЕЭС СССР с начала его становления. Иван Николаевич привлёк его для работы в производственном отделе Главка. В дальнейшем он работал в отделе энергетики Госплана СССР.

Многие из названных руководителей, как и Ваш покорный слуга, учились в Томском политехническом институте, выпускниками которого Иван Николаевич постоянно интересовался.

Гарий Николаевич Черкашин работал в Главвостокгидроэнергострое, в тресте Гидромонтаж, был пригласён Иваном Николаевичем в 1982 г. на должность заместителя начальника Главка; в 1987 г. возглавил Каскад Вилуйских ГЭС в Якутии, где ранее занимался монтажом оборудования.

Юрий Иванович Жуков был назначен главным инженером Дальэнерго после работы директором одного из сетевых предприятий. После пребывания в командировке в Афганистане работал начальником отдела и заместителем начальника Главка, а в дальнейшем начальником Управления по технике безопасности Минэнерго СССР.

Валентин Викторович Смирнов длительное время работал Главным диспетчером ОДУ Востока, а затем его начальником.

Александр Арсентьевич Корецкий работал заместителем главного инженера, главным инженером, управляющим Амурэнерго; начальником ОДУ Востока, генеральным директором Хабаровскэнерго.

Этот ряд можно было бы продолжить, но заметно, что Иван Николаевич старался выдвигать на руководящие должности людей, которые прошли профессиональную школу на Дальнем Востоке или в Сибири.

В заключении необходимо отметить, что Иван Николаевич Кравченко занимает видное и почётное место в ряду энергетиков — руководителей, которые в сложные послевоенные годы внесли большой, неоценимый вклад в создание потенциала Советской энергетики, обеспечив тем самым высокие темпы восстановления и дальнейшего развития экономики и улучшения жизненных условий страны.

А. В. Штегман,
начальник Отдела аналитики топливообеспечения АО «Техническая инспекция ЕЭС»; с 1974 по 1980 г. — главный инженер Амурэнерго; с 1981 по 1988 г. — заместитель начальника, главный инженер Главсеверовостокэнерго; с 1992 по 1994 г. — первый заместитель руководителя Департамента электроэнергетики Минтопэнерго России; с 1994 по 2005 г. — заместитель начальника Департамента электрических станций — директор по топливообеспечению РАО «ЕЭС России»