



Женщина на должности главного инженера крупнейшего филиала электросетевой компании — явление хоть и не исключительное, но достаточно редкое. Татьяна Михайловна Крылова возглавляет Восточный филиал Ленинградской Областной электросетевой компании (ЛОЭСК); она отвечает за электроснабжение сразу нескольких городов Ленинградской области, от Тихвина до Подпорожья, от Лодейного Поля до Киришей. От правильности её решений зависит свет в домах сотен тысяч людей. О своём пути и о том, что ей не страшно брать на себя ответственность, Татьяна Михайловна рассказала нам.

— Татьяна Михайловна, вы целенаправленно в молодости выбрали энергетику, как сферу своей будущей работы?

— На самом деле не совсем. Но меня с детства тянуло к технике: в 9 – 10 классах я уже сама могла сделать розетку, поставить выключатель. Мне это было интересно! В конце 70-х я приехала учиться в Ленинград в Радиополитехникум, жила в Гатчине и устроилась там работать на завод «Буревестник». Сначала работала на токарно-револьверном станке, но уже на третьем курсе пригласили работать в отдел главного энергетика, тогда он назывался энергомеханическим отделом (ЭМО). Через какое-то время стала старшим техником-электриком. Так и началось моё знакомство с энергетикой. Потом мы с мужем переехали в город Кириши, я устроилась работать в местную администрацию, где трудилась около 20 лет. Должности и отделы менялись — время было такое — происходили реформы и реструктуризации. Но, тем не менее, вектор моей работы всегда был направлен в сторону электроэнергетики. Параллельно с работой окончила Пушкинский сельскохозяйственный институт по специальности «Электроснабжение сельскохозяйственного производства». А в 2004 году пришла работать в МП «Киришские городские электрические сети».

— И сразу на должность главного инженера!

— Нет, сначала я год работала в отделе транзита, но потом стала главным инженером. Это совпало как раз с тем, что «Городские электрические сети» Киришей вошли в состав Ленинградской областной электросетевой компании. Хотя я до прихода в электросетевую компанию много взаимодействовала с энергетикой и образование у меня профильное, но всё равно пришлось многому учиться самой: читать

справочную литературу, изучать документацию.

— Был страх, что не справитесь!

— Помню, как с замиранием сердца первый раз одна пришла на работающую подстанцию. Всё было непонятно, не до конца известно. Все ячейки посмотрела, схемы поняла — страх прошёл. Вообще бояться в те годы мне было просто некогда. С 2005 года ЛОЭСК начал глобальную реконструкцию электросетей Киришей. В нашем городе тогда скопилось очень много старого и отработавшего свой срок электрооборудования, поэтому были построены новые трансформаторные подстанции, новые распределительные пункты. За 2005 – 2006 годы были заменены 17 головных кабельных линий, идущих от источника питания (ЦРП 35/10 кВ, подстанции № 40 «Кириши»). Они обеспечивают электроэнергией более половины населения Киришей, старые кабели находились в плачевном состоянии, их выход из строя грозил массовыми длительными отключениями. Помню то прекрасное утро, когда я проснулась и поняла — все кабели мы успели заменить, серьёзных отключений не произошло.

— Сейчас в зоне Вашей ответственности — не только Кириши, но и шесть других городов на востоке Ленинградской области. Расстояния огромные — от одного города до другого 300 км. Как Вам удаётся везде быть одновременно!

— Когда семь районов электрических сетей объединили в один Восточный филиал и мне предложили должность главного инженера филиала, я поняла, что необходимо уметь доверять специалистам. Когда я работала в Киришах, то я иногда сама бралась за работу, которую должны были делать мои подчинённые: самой — и быстрее, и уверена, что всё сделано верно. Но в должности главного ин-

женера большого филиала такая система работать не будет. Поэтому я училась доверять, делегировать, а потом контролировать результат.

— Женское ли это дело — быть главным инженером!

— Я всегда работала с мужчинами, в мужском коллективе мне проще и привычнее. Конечно, когда меня назначили главным инженером филиала, то мои коллеги из РЭС сначала с некоторым недоверием отнеслись к женщине-начальнику. Но потом мы нашли взаимопонимание друг с другом. Я ценю в людях исполнительность. Энергетика не любит долго ждать — если что-то вышло из строя, то мы должны чётко и слаженно работать, чтобы максимально оперативно вернуть людям свет.

— Вы — мягкий человек, или должность воспитала в Вас необходимую жёсткость?

— По характеру я человек мягкий. Пытаюсь поставить себя на место другого, понять его проблемы. Но со временем стала понимать, что некоторые этим пользуются и «салятся на шею». Когда вижу, что человек не хочет идти навстречу, то начинаю применять жёсткие меры. Я могу быть жёсткой, если понимаю, что иначе никак.

— Считается, что умение быстро проанализировать ситуацию и мгновенно принять решение — это мужское качество. Но ведь Вам в работе тоже приходится принимать решения — причём постоянно!

— Возможно, у меня как раз мужской, аналитический склад ума. Я быстро оцениваю ситуацию и принимаю решение. И всегда отвечаю за своё решение. Это самое главное.

— Стрессов много!

— Бывают стрессы, особенно во время подготовки к осенне-зимнему периоду, или когда происходят глобальные отключения, и ты понимаешь, что от того, как быстро ты решишь возникшие проблемы, зависит электроснабжение нескольких тысяч человек.

— А как Вы отвлекаетесь от работы!

— Мы с мужем живём в Киришах, а недалеко от города у нас есть дом в деревне. У нас там огород, две теплицы, я выращиваю овощи, фрукты, цветы. Есть небольшая живность — куры и несколько пчелиных ульев. Труд на земле сильно отвлекает от работы, помогает снимать стресс. Но мысль всё бросит меня не посещает. Мне и дочка говорит: «Мама, если ты бросишь работу, тебе скучно станет». Для меня в моей работе пусть стрессовой и ответственной есть главное удовольствие: своими глазами ты видишь, как наши сети становятся всё более современными, проводятся реконструкции, аварийных отключений становится всё меньше... В мечтах представляю себе: приходишь на работу, а у нас в повестке дня будут только плановые заявки, без аварийных-ремонтных работ. Конечно, это идеальная картина мира, но, тем не менее, мы с каждым днём становимся к ней все ближе.

Л. М. РУМЯНЦЕВА  
Санкт-Петербург  
smi@loesk.ru