

На пути к совершенству

Анатолий Иванович Кульчицкий родился 22 февраля 1929 г. в г. Погребище Винницкой области. Он рос в простой семье: отец был нормировщиком на сахарном заводе, а мать — домохозяйкой. Школьное время прошло в постоянной смене учебных заведений. Оно выпало на предвоенные годы и Великую Отечественную войну. Переезды вслед за предприятиями, на которых работал отец, сначала из Винницкой области в Киевскую, а потом эвакуация в Воронежскую область, снова возвращение в Киевскую и, наконец, почти спокойная жизнь во Львове. Здесь в 1947 г. Анатолий закончил 10 классов 11-й мужской школы.

Сразу после окончания школы семнадцатилетний парень без всяких республиканских квот поступает в Московский энергетический институт. Первая цель на пути к совершенству была преодолена почти играючи. После окончания вуза, через 5 лет в 1953 г., Анатолия направляют в Донбасс на Кураховскую ГРЭС. В этот период шла установка демонтированного и эвакуированного оборудования станции. Электроэнергия была нужна для возрождения промышленных центров Донбасса. Конечно, после войны у всех было желание восстановить разрушенное. С таким настроением молодой инженер-электроэнергетик и прошёл путь от дежурного, а затем старшего инженера, до заместителя начальника котельного цеха на своей первой станции. При Анатолии Ивановиче состоялся пуск первого блока мощностью 50 МВт.

Следующей ключевой вехой в жизни А. И. Кульчицкого оказалась Старобешевская ГРЭС, строительство которой в 1958 г. проводилось скоростными промышленными методами. Это была первая тепловая блочная станция с различными технологическими новшествами. Там Анатолий Иванович прошёл суровую школу. Во-первых, инженер-электроэнергетику пришлось говорить современным языком, без получения второго образования, самому изучить профессию теплоэнергетика. И освоил он её безупречно. Во-вторых, многие вопросы на Старобешевской ГРЭС решались впервые. И здесь проявились и пригодились творческие способности Анатолия Ивановича как изобретателя и конструктора. Имея высо-

кий теоретический уровень подготовки, а также получив уже достаточный практический опыт, он стал активно вникать в самые сложные процессы и по-настоящему зарекомендовал себя как генератор идей.

Одной из серьёзных проблем являлось топливо. То, которое использовали на Старобешевской ГРЭС, было крайне «тяжёлое» — низкосортные антрацитовые штыбы и шламы Донецкого края. А. И. Кульчицкий вместе с другими специалистами разработали новый эффективный метод сжигания штыбов. У него получалось буквально всё! Особенно его навыки проявились при освоении блоков станции мощностью 200 МВт.

Его креативность, как сказали бы сегодня, заметило руководство станции и Министерства энергетики и электрификации СССР. Поэтому закономерно, что такой специалист сначала занял должность заместителя главного инженера электростанции, а к завершению строительства объекта мощностью 2300 МВт (с десятью блоками по 200 МВт и тремя блоками по 100 МВт) с 1967 г. в течение двух лет Анатолий Иванович работал главным инженером Старобешевской ГРЭС.

Благодаря сооружению электростанции страна приобрела опыт скоростного возведения тепловых станций. На Старобешевской ГРЭС была отработана технология сжигания низкосортного топлива, приняты перспективные проектные решения, и это позволило уже в девяностые годы выполнить реконструкцию блока 200 МВт с использованием технологии циркулирующего кипящего слоя.

За заслуги перед Родиной и, несомненно, за высокие заслуги при строительстве и эксплуатации крупнейшей электростанции СССР Анатолий Иванович в 1965 г. награждён орденом «Знак Почёта», в 1967 г. — орденом Трудового Красного Знамени.

После успешного пуска Старобешевской ГРЭС в 1969 г. Министерство энергетики и электрификации СССР перевело Анатолия Ивановича Кульчицкого в РЭУ «Ростовэнерго» на должность главного инженера. В то время энергосистемой руководил бывший первый секретарь Ростовского промышленного областного комитета КПСС Георгий Дмитриевич Неронов (1965 – 1974 гг.). У него был большой опыт руководящей работы, но компетентный помощник в энергетике ему не помешал.



Анатолий Иванович Кульчицкий



Три поколения руководителей Ростоваэнерго: Фёдор Андреевич Кушнарёв, Георгий Дмитриевич Неронов и Анатолий Иванович Кульчицкий (слева направо)

Быстрыми темпами строилась основная станция ростовской энергосистемы — Новочеркасская ГРЭС, была поставлена задача внедрения централизованного теплоснабжения в крупных городах, активно развивалось сетевое хозяйство. На первом этапе, как главный инженер энергосистемы, Анатолий Иванович сосредоточил свои усилия на завершении строительства Новочеркасской ГРЭС и впервые вводимых блоках мощностью 300 МВт. В качестве топлива на станции также использовали антрацитовый штыб.

В 1974 г. Анатолию Ивановичу пришлось стать у руля «Ростоваэнерго» — организации с многопрофильными видами деятельности, территориальной удалённостью предприятий и коллективов от центра управления. Оказалось, что в очередной раз придётся осваивать новые ступени — управленческие. Техническая подготовка у Анатолия Ивановича была отменной. Руководящая должность потребовала получения целого ряда новых знаний: нужно было научиться организовывать, планировать, мотивировать и контролировать людей. Были важны не только приобретение определённых навыков и умения, накопление опыта, достижение качества, но и психологический настрой. Причём, для Анатолия Ивановича принципиально важно было уметь управлять так же хорошо, как и выдвигать технические идеи и их реализовывать.

К счастью, работать ему пришлось рядом и под руководством такого опытного лидера как Георгий Дмитриевич Неронов. При его поддержке Анатолий Иванович этот рубеж преодолел безукоризненно.

В роли управляющего Анатолий Иванович постиг самую суть руководства.

Эффективным инструментом его стиля управления стало доверие. Дело в том, что другими специализированными направлениями деятельности энергосистемы уже руководили довольно сильные специалисты, и хозяйствовало они успешно. Он, видимо, как человек сильный, не боялся того, что кто-то из членов команды может иметь более правильный ответ, лучшие навыки и знания. Профессионализм и многолетний опыт А. И. Кульчицкого, его авторитет как специалиста-энергетика никто и никогда не ставил под сомнение. Доверие позитивно сказывалось и на командной работе. Благодаря доверию к подчинённым, выигрывал и руководитель. Он был уверен, что получает достоверную информацию о ходе работы, и поэтому освобождался от необходимости постоянного контроля сотрудников.

Когда Георгий Дмитриевич Неронов ушёл на пенсию, естественно, вся ответственность за результаты работы энергосистемы легла на плечи Анатолия Ивановича. В новых условиях его талант эффективно использовать способности подчинённых проявился «во весь рост». Он исходил из того, что невыполнимых задач нет, есть люди, которые не видят пути их решения. Значит надо искать путь!

Назовём лишь направления, которые успешно развивались в энергосистеме под непосредственным руководством Анатолия Ивановича Кульчицкого: созданы производственные базы электросетевых, а также ремонтных предприятий; завершена сплошная электрификация сельского хозяйства Ростовской области и Калмыцкой АССР; решены вопросы централизованного теплоснабжения городов Ростова-на-Дону и Волгодонска. Благодаря его настойчивости

и видении будущего, построены и сегодня эксплуатируются в Ростовской области Ростовская (Волгодонская) АЭС, Ростовская ТЭЦ-2, Волгодонская ТЭЦ-2 и другие важнейшие для отрасли объекты.

Энергетика всегда должна идти впереди. Это касается как её опережающего развития по сравнению с другими отраслями, так и профессионального роста сотрудников вплоть до рабочих профессий. Если первое необходимо для эффективного и стабильного энергоснабжения, то второе, в первую очередь, для обеспечения безопасности. Поэтому во время руководства Анатолия Ивановича наряду с энергетическими объектами были созданы профтехучилище и учебный комбинат по переподготовке и подготовке специалистов для нужд Ростоваэнерго. В технологических процессах энергосистемы широко применялась вычислительная техника.

На предприятиях энергетики используется оборудование, опасное для жизни работников. Мудрый руководитель дорожит кадрами и заботится об их здоровье, психологическом настрое, отдыхе. И это направление не осталось без внимания Анатолия Ивановича. Энергосистема имела в собственности: семь дворцов культуры, 16 детских садов, пять баз отдыха и санаториев на побережье Чёрного моря. Ежегодно в них могли лечиться и отдыхать 10 – 12 тыс. взрослых работников энергосистемы и 14 тыс. детей.

Мы хорошо знаем многих руководителей, с которыми пришлось работать в нашей отрасли и по роду службы в других отраслях, и можем определить, кто из них был успешным и сильным.

Анатолий Иванович Кульчицкий, несомненно, является выдающимся специалистом в своём деле и примером для управленцев на все времена!

Мы учились у него многому — тому, что позволяло энергосистеме всегда быть надёжной и успешной. Мы говорим спасибо Анатолию Ивановичу Кульчицкому за всё, что он сумел сделать и создать, и что позволило нам в дальнейшем двигаться вперёд.

Ф. А. Кушнарёв,
Управляющий, генеральный
директор «Ростоваэнерго»
с 1984 по 2006 гг.