

Анатолий Фёдорович Шкондин (к 90-летию со дня рождения)

18 июня 2026 года свой знаменательный юбилей — девяностолетие отметил Почётный энергетик СССР, крупный руководитель отраслевых эксплуатационных и энергоремонтных предприятий и объединений Минэнерго СССР, активный член редакционной коллегии журнала «Энергетик» Анатолий Фёдорович Шкондин.

Анатолий Фёдорович родился на Дону в трудовой семье преподавателей. Его отец, Заслуженный учитель школы РСФСР, Почётный железнодорожник МПС СССР, Фёдор Алексеевич всю жизнь работал учителем математики, заведующим учебной частью и директором нескольких школ при Северо-Кавказской железной дороге. Мама, Нина Алексеевна, успешно обучала учеников начальных классов. Сестра Анатолия Фёдоровича, Валентина Фёдоровна (1932 года рождения), окончила юридический факультет Ростовского государственного университета и работала в арбитражных, судебных органах Ростовской области.

После окончания в 1953 году школы Анатолий Фёдорович поступил в Новочеркасский политехнический институт, который окончил в 1958 году по специальности «инженер-теплоэнергетик».

Трудовая деятельность Шкондина А. Ф. проходила в области практической электроэнергетики: работа в эксплуатации и ремонте на различных инженерных должностях, а также по руководству большими производственным коллективами и объединениями энергетических предприятий.

Наиболее значительными достижениями А. Ф. Шкондина по работе в электроэнергетике считаются: строительство, ввод в действие и наладка современных на тот момент энергоблоков СКД мощностью 300 МВт; стабилизация работы оборудования Новочеркасской ГРЭС; организация и руководство проектированием, строительством «с нуля» Ставропольской ГРЭС мощностью 2400 МВт.

С 1984 по 1992 гг. А. Ф. Шкондин был единственным бессменным руководителем созданного крупнейшего энер-



горемонтного холдинга — Всесоюзного промышленного объединения «Союз-энергоремонт» в составе Минэнерго СССР, и преобразованного в 1988 году по решению правительства в Научно-производственное объединение «Энергоремонт», имеющего стратегическое значение для обеспечения надёжной работы электростанций в ЕЭС СССР.

Начало трудовой деятельности А. Ф. Шкондина было типичным для многих молодых специалистов советского периода. С молодой женой Эмилией Николаевной (урождённой Алексеевой), также инженером-теплоэнергетиком, по направлению государства он три года работал на Урале в городе Нытва Пермской области в промышленной энергетике на Нытвенском металлургическом заводе (п/я 18) сменным мастером, начальником смены заводской ТЭЦ, начальником энергобюро завода.

Завод, основанный ещё в XVIII веке заводчиками Строгановыми, выпускал оборонную (биметалл) и гражданскую продукцию. Заводская ТЭЦ времён 1930-х годов на местном угле нуждалась в реконструкции с переводом с угля на топочный мазут. Проектно-конструкторские работы молодые специалисты выполнили своими силами без привлечения базовых КБ. Уже в 1960 году пер-

вый котёл был переведён на мазут. Работа на старейшем заводе рядом со специалистами, прошедшими трудовые военные и первые послевоенные годы, была удивительно полезной школой становления молодого специалиста в энергетике. Всегда присутствовала необходимая поддержка, доверие со стороны директора завода Георгия Ивановича Деревянко и главного энергетика Фёдора Васильевича Краева.

Желание трудиться в Большой энергетике брало верх, и осенью 1961 года Анатолий Фёдорович, получив приглашение от «Ростовэнерго», приступил к работе на старейшей Шахтинской ГРЭС им. Артёма в должности заместителя начальника котельного цеха. За несколько месяцев до этого на ГРЭС были необдуманно, в том числе с подачи местного Совнархоза, проведены организационно-технические мероприятия, в результате которых снизилась её надёжность. На ГРЭС, кроме проектного угля марки АШ, стал поступать «пром-продукт» (отходы добычи каменного угля — шламы, склонные к самовоспламенению), совместное сжигание которого с АШ было недопустимо. Система приготовления угольной пыли оказались не готова обеспечить бесперебойную работу всех котлов. Ситуацию спасало только то, что на станции ещё работали опытные мастера и рабочие, прошедшие трудовую закалку в первые послевоенные годы и способные эксплуатировать оборудование в тяжелейших условиях.

Молодость, здоровье, стремление к преодолению трудностей в работе цеха помогли Анатолию Фёдоровичу соответствовать служебным требованиям в беспокойной должности заместителя начальника объединённого котельного цеха. Это служило и подготовкой к труду на новой строящейся Новочеркасской ГРЭС, на которую А. Ф. Шкондин был переведён в мае 1964 года.

Ввод первого энергоблока новой серии мощностью 300 МВт Новочеркасской ГРЭС был запланирован на декабрь 1964 года. В должности дежурно-

го инженера энергоблоков (начальника смены блоков — НСБ) Анатолий Фёдорович прошёл курсовую подготовку, стажировку на первых в СССР блоках СКД Черепетской и Приднепровской ГРЭС, а также на Всесоюзных курсах повышения квалификации НСБ.

Первая растопка котла для продувки паропроводов досталась вахте «Г», руководимой А. Ф. Шкондиным. Из-за дефектов смонтированного оборудования приходилось проводить массу доводочных работ. Пусковой комплекс энергоблока № 1 был принят в эксплуатацию лишь в июне 1965 года. В 1965 году Анатолий Фёдорович был назначен заместителем начальника котлотурбинного цеха (КТЦ), в 1969 году — начальником КТЦ-1, а с начала 1970 года — заместителем главного инженера по эксплуатации. С активным творческим участием А. Ф. Шкондина на НЧГРЭС с 1965 по 1971 гг. были введены в действие семь блоков по 300 МВт. Работа на Новочеркасской ГРЭС стала базовой школой освоения новой техники и опытом руководства крупным подразделением ГРЭС, часто — в критических условиях.

На НЧГРЭС пришло и признание успехов в труде: награждение медалью «За трудовую доблесть» и новым для тех лет ценным отраслевым Знаком «Отличник энергетики и электрификации СССР» (в честь 50-летия Плана ГОЭЛРО).

В январе 1972 года А. Ф. Шкондин был назначен главным инженером Дирекции строящейся Ставропольской ГРЭС. Стройка была в начальной стадии, приступили к разработке рабочей проектной документации для ГРЭС 2400 МВт. Тогда был редкий период, когда можно было улучшить качество пускового комплекса ещё на стадии рабочего проектирования, используя свой и отраслевой опыт на первых блоках СКД, построенных в 1963–1970 годах. Удалось организовать дружную работу всех участников стройки, получить поддержку технического руководства Минэнерго. Возможно, для Анатолия Фёдоровича годы работы на сооружении Ставропольской ГРЭС (1972 – 1979 гг.) были наиболее продуктивными (сначала работал главным инженером, а с 1978 года — директором станции).

Первый блок Ставропольской ГРЭС был введён в короткий срок в декабре 1974 года, а к концу 1979 года работало уже пять блоков по 300 МВт. Достижения участников этой важной стройки были отмечены приветствием руководства СССР и большим пакетом государственных наград. А. Ф. Шкондин был награждён орденом «Знак Почёта».

Более 50 лет надёжной эксплуатации Ставропольской ГРЭС подтверждают

основательность и перспективу принятых при её строительстве технических и организационных решений. Ставропольская ГРЭС — одна из самых экономичных строек ГРЭС времён СССР.

Осенью 1979 года А. Ф. Шкондин был направлен в «Ростовэнерго» на должность главного инженера, в старейшую энергосистему, которой руководил Анатолий Иванович Кульчицкий, один из самых талантливых инженеров и руководителей в энергетике тех лет (Анатолий Фёдорович считает его одним из наиболее мудрых и уважаемых своих учителей в профессии).

В 1982 – 1984 гг. по решению директивных органов А. Ф. был слушателем Академии народного хозяйства при Совете Министров СССР, готовясь к работе отраслевого уровня с получением специальности «Экономика, организация и планирование народного хозяйства». Это был очень ценный период переосмысления своего производственного и управленческого опыта прошлых лет и напряжённого изучения отраслевых проблем и методов принятия решений государственного уровня.

В мае 1984 года последовало назначение на должность начальника Всесоюзного промышленного объединения «Союзэнергоремонт», впервые созданного в электроэнергетике. На ВПО была возложена организация круглогодичной ремонтной кампании по оборудованию электростанций Минэнерго СССР в условиях роста энергопотребления и возникших дефицитов в стране (финансы, материальные и трудовые ресурсы, нехватка рабочих мощностей в ЕЭС страны). Благодаря умелой отраслевой технической политике всё же удавалось поддерживать надёжность оборудования электростанций. В конце 1980-х годов в стране усилились тенденции к экспериментам в области государственного управления. Вместо ВПО «Союзэнергоремонт» было учреждено НПО «Энергоремонт», и с 1988 года Анатолий Фёдорович стал его генеральным директором.

В ходе ликвидации СССР как единого государства с 1992 года НПО «Энергоремонт» было расформировано, наибольшую часть отраслевых функций на территории России исполняло ОАО «Энергоремонт», где с 1992 по 2000 гг. А. Ф. Шкондин многократно избирался его руководителем.

В сентябре 2000 года по состоянию здоровья А. Ф. Шкондин вышел на пенсию, но не потерял связей с отраслью. Все последующие годы он является членом руководящих органов заслуженной общественной ветеранской организации при Минэнерго РФ. Более десяти лет Анатолий Фёдорович — член

редакционной коллегии старейшего отраслевого журнала «Энергетик», не теряя связей с построенными электростанциями — Новочеркасской и Ставропольской ГРЭС.

За большой вклад в развитие энергетики, добросовестное выполнение трудовых обязанностей, продолжительную и безупречную работу А. Ф. Шкондин награждён государственными и отраслевыми наградами: орденом «Знак Почёта» (1977), медалями «За трудовую доблесть» (1971), «Ветеран труда» (1988), «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В. И. Ленина» (1970), «В память 850-летия Москвы» (1997); удостоен званий Почётного энергетика СССР (1986), Заслуженного работника Минтопэнерго РФ (1996), также многократно награждался ведомственными (отраслевыми) знаками в области электроэнергетики.

Отличительные черты А. Ф. Шкондина в трудовой деятельности: понимание высоких задач электроэнергетики как отрасли народного хозяйства; умение организовать на эффективную работу крупные коллективы эксплуатационных и ремонтных организаций для исполнения плановых задач. Предельная личная ответственность сохраняется в его жизни и во все годы его общественной работы. Это находит отражение в его умении правильно оценивать происходящие в отрасли изменения, донести свою позицию до читателей журнала, поддерживать как опытных, так и молодых авторов в их стремлении развивать и совершенствовать электроэнергетику России для будущих поколений.

В семье Анатолия Фёдоровича и Эмилии Николаевны выросло трое детей (младший сын работает в энергетике Москвы), шестеро внуков (один из них работает на АЭС, другой — в руководящем звене электросетевой компании), подрастают четверо правнуков.

Совет ветеранов энергетики Минэнерго России, редколлегия и редакция журнала «Энергетик», коллеги и друзья сердечно поздравляют Анатолия Фёдоровича Шкондина со знаменательным юбилеем и желают доброго здоровья, благополучия, успехов во всех начинаниях, оставаться в строю наставников журнала ещё долгие-долгие годы!

**Пешкун В. А., Председатель Совета ветеранов энергетики Минэнерго России, Москва
Редколлегия и редакция журнала «Энергетик»**