

Центроэнергомонтаж — 100 лет. Золотая корона Минэнерго¹

ТРЕСТ «ЦЭМ» — В ДЕЛАХ ЕГО РУКОВОДИТЕЛЕЙ РАЗНЫХ ЛЕТ

**Фёдор Дмитриевич Иванищенко,
управляющий трестом ЦЭМ
(1943 – 1966 гг.)**

Фёдор Дмитриевич Иванищенко родился в крестьянской семье в селе Скородистик Полтавской области 22 ноября 1907 года.

С 1920 по 1924 год работал вальцовщиком на государственной патовой мельнице, а с 1925 по 1927 год он был членом сельхозкоммуны им. Шевченко. В 1927 году поступает в Московский энергетический институт им. В. М. Молотова и в 1932 году успешно его оканчивает по специальности «инженер-энергетик-плановик». После завершения учёбы Фёдора Дмитриевича направляют в Теплосеть «Мосэнерго» начальником планового отдела. Здесь он прошёл последовательно путь от начальника планового отдела до начальника отдела капитального строительства и помощника директора по капитальному строительству. В марте 1941 года был переведён в московскую контору по строительству тепловых сетей треста «Теплоэнергострой» на должность начальника конторы, а в 1943 году назначен директором предприятия «Мосэнергомонтаж».

28 мая 1943 года Фёдор Дмитриевич был направлен управляющим трестом «Центроэнергомонтаж». В годы войны ему пришлось восстанавливать повреждённые электростанции и вводить новые мощности. На освобождённой от врага территории за короткое время трестом были восстановлены 29 тепловых электростанций. На предприятиях и монтажных участках было организованно производство боеприпасов и военного оборудования. На долю Фёдора Дмитриевича выпало тяжёлое бремя военных лет.

В 1946 году за самоотверженный труд во время войны коллективу треста вручено на постоянное хранение перехо-

дящее Красное знамя Государственного Комитета Обороны.

Фёдору Дмитриевичу в период руководства трестом удалось построить в Москве в 1946 году котельно-механический завод (ОЭЗМТ). В 1946 году при тресте было создано Строительное управление для строительства жилья и соцкультбыта для монтажного персонала в Лобне и в Москве.

В годы войны и в первые послевоенные пятилетки коллектив треста под руководством Фёдора Дмитриевича вырос в крупнейшую монтажную организацию и успешно справлялся со всеми заданиями. По инициативе Ф. Д. Иванищенко была разработана и внедрена технология поточного монтажа котлов на ТЭЦ Богословского алюминиевого завода и Несветайской ГРЭС, что позволило впервые в практике монтажа электростанций смонтировать на каждой из них по четыре котла в течение одного года и стало серьёзным производственно-техническим достижением. Впоследствии этот метод был внедрён на монтаже других электростанций.



Фёдор Дмитриевич Иванищенко. 1950 г.

В 1950 году в условиях резкого отставания проектирования тепловых электростанций и электросетей от намеченного размаха строительства Ф. Д. Иванищенко был назначен директором института «Теплоэлектропроект», где сумел в короткие сроки нарастить коллектив проектировщиков, организовать ряд новых отделений, расширить профиль работы института. Всё это позволило резко увеличить объём проектирования и обеспечить проектной документацией быстрорастущий план энергетического строительства.

Под руководством Ф. Д. Иванищенко и при его непосредственном участии в институте была проведена большая работа по типизации проектов, выполнен ряд работ, обосновавших укрупнение мощности агрегатов, укрупнение мощности электростанций, применение блочных схем, экономическую целесообразность значительного применения мазута и газа как энергетического топлива и другие важные вопросы для развития энергетики. На базе этих работ был выполнен ряд конкретных и типовых проектов электростанций большой мощности. Всё это вместе взятое ускорило темпы, снизило стоимость и сократило сроки строительства тепловых электростанций.

21 июля 1959 года Фёдор Дмитриевич Иванищенко был вновь назначен управляющим трестом «Центроэнергомонтаж». За годы семилетки при его непосредственном участии, полной отдаче сил и энергии коллектив треста выполнил все показатели государственного плана.

За тот период трестом введено в эксплуатацию 138 турбоагрегатов мощностью 6577 тыс. кВт и 216 котлоагрегатов паропроизводительностью 27674 т/ч. Кроме того, смонтирован и сдан в эксплуатацию 51 водогрейный котёл общей мощностью 3300 Гкал/ч.

Из года в год трест, руководимый Фёдором Дмитриевичем, наращивал темпы ввода мощностей: в 1965 году по сравнению с 1958 годом общая мощность смонтированных турбоагрегатов возросла в 4,4 раза, а производительность котлоагрегатов в 2,3 раза.

Фёдором Дмитриевичем была организована большая работа по освоению новой техники, разработке и внедрению новой технологии монтажных работ, в результате чего трестом успешно вы-

¹ Окончание. Начало в журнале «Энергетик». 2025. № 1. С. 50 – 53.

полнен монтаж и ввод в эксплуатацию в 1964 году уникального оборудования Нововоронежской и Белоярской атомных электростанций. С применением поточного метода в течение 1964 года на Беловской ГРЭС смонтировано два первых блока мощностью по 200 тыс. кВт, а в середине 1960-х годов — три блока мощностью по 300 тыс. кВт на Конаковской ГРЭС, в том числе два блока по 300 тыс. кВт впервые в СССР течение одного года.

Труд, вложенный Фёдором Дмитриевичем в сооружение Конаковской ГРЭС, неоценим, заложенный им метод скоростного монтажа послужил основой для сооружения в установленные правительством сроки этой крупнейшей тепловой электростанции. Он был назначен уполномоченным министра по сооружению Конаковской ГРЭС и руководил монтажом оборудования этой станции, выезжал многократно на площадку строительства для решения узловых вопросов монтажа и ввода оборудования. Особое значение Ф. Д. Иванищенко уделял наращиванию и укреплению коллектива монтажников. За шесть лет по инициативе и при непосредственном участии Фёдора Дмитриевича численность коллектива треста выросла с 6000 до 14 900 человек. Была организована большая работа по подготовке и техническому обучению кадров — в тресте ежегодно обучалось на курсах с отрывом от производства 1900 — 2500 рабочих. Техническое обучение ежегодно проходило 4500 человек. Ф. Д. Иванищенко уделял большое внимание молодым специалистам и постоянно следил за их ростом.

За хорошие показатели работы в течение семилетки (с 1959 по 1965 год), или 28 кварталов подряд, тресту «Центроэнергомонтаж» совместным решением Коллегии Министерства энергетики СССР и Президиума ЦК профсоюза рабочих электростанций и электротехнической промышленности присуждалась как победителю Всесоюзного социалистического соревнования первое место и переходящее Красное Знамя Совета Министров СССР и ВЦСПС.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 20 сентября 1962 года руководимый Ф. Д. Иванищенко государственный союзный монтажный трест «Центроэнергомонтаж» за успешное выполнение заданий по строительству тепловых станций и вводу в действие новых мощностей награждён орденом Трудового Красного Знамени.

За заслуги перед Отечеством, за успешное выполнение заданий по строительству тепловых и атомных электростанций и вводу в действие новых мощных энергоагрегатов Фёдор Дмитриевич был награждён в 1962 году орденом Ленина, орденом Трудового Красного Знамени, в 1952 и 1957 годах орденом «Знак Почёта», в 1945

и 1956 годах медалью «За оборону Москвы», в мае 1945 года ему присвоено почётное звание «Заслуженный строитель РСФСР», за участие в создании новой техники ВСНХ СССР в 1963 году награждён Ф. Д. Иванищенко «Золотой медалью». Город Лобня стал по праву детищем Ф. Д. Иванищенко и П. А. Туголукова, поэтому жители города по достоинству оценили их труд. 23 января 1985 года Лобненский городской Совет народных депутатов Московской области принял решение о переименовании улицы Южная в микрорайоне «Москвич» в улицу имени Ф. Д. Иванищенко — основателя строительства микрорайона «Москвич».

Фёдор Дмитриевич был настоящим Героем Большой Энергетики, в полном смысле этого слова.

* * *

СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ ПОНОМАРЕВ, главный инженер треста «ЦЭМ» (1962 — 1980 гг.)

Сергей Николаевич Пономарев стоял у истоков начала крупноблочного метода монтажа энергетического оборудования. После окончания в 1930 году теплотехнического отделения Егорьевского индустриального техникума «Комсомолец» он начал работать в тресте «Тепло и сила» в должности техника на Безымянской ТЭЦ. Затем участвовал в монтаже ТЭЦ в г. Улан-Удэ, где начинали осваивать впервые крупноблочный монтаж оборудования. На 2-м часовом заводе, экспериментальном заводе, на ТЭЦ завода «Баррикады», Челябинской ТЭЦ работал в качестве техника, прораба, старшего прораба.



Сергей Николаевич Пономарев

В 1934 году ему — молодому специалисту, поручается возглавить коллектив на монтаже котельной Верхнеудинского паровозоремонтного завода. В последующие годы Сергей Николаевич был руководителем — начальником работ на Среднеуральской ГРЭС, Знаменской ТЭЦ, ТЭЦ-5 в Новомосковске, Безымянской ТЭЦ, ТЭЦ завода № 19 в г. Перми, ШахтГРЭС им. Артёма в г. Шахты и других объектах.

В 1945 году Сергей Николаевич был переведён в аппарат треста на должность начальника котельного цеха и проработал в этой должности семь лет.

В 1950 году идёт бурное освоение Сибири. Сибирский химический комбинат был основан в годы «холодной войны» по постановлению правительства СССР с целью «ликвидировать монополию США в ядерном вооружении». И на сибирский объект в город Томск-7 для выполнения монтажных работ были привлечены работники треста «Центроэнергомонтаж». Это был военный объект. Начальником строительства всего энергохозяйства Томска был генерал. Руководил монтажом оборудования на этом объекте Сергей Николаевич Пономарев. Здесь применялся точный метод монтажа и было смонтировано 19 котлов и 18 турбин на объекте п/я 20 с пуском в год четырёх турбин и шести котлов.

В 1962 году Сергей Николаевич вновь переводится в аппарат треста и назначается техническим руководителем — главным инженером треста «Центроэнергомонтаж». В этой должности он проработал вплоть до ухода на заслуженный отдых в 1980 году, отработав в системе треста пятьдесят лет.

Его труд высоко оценила Родина. Он награждён многими орденами и медалями: орденом Ленина, орденом Октябрьской Революции, орденом Трудового Красного Знамени, четырежды орденом «Знак Почёта». Его имя занесено в Книгу почёта треста, он — заслуженный строитель РСФСР и награждён золотой и бронзовой медалью ВДНХ.

* * *

Из воспоминаний Павла Петровича Триандафилиди, управляющего трестом «Центроэнергомонтаж» (1966 — 1980 гг.) и начальника Главтеплоэнергомонтажа Минэнерго СССР (1980 — 1991 гг.)

С большой теплотой вспоминаю наш дружный коллектив, которому я отдал 14 лет, будучи управляющим трестом «Центроэнергомонтаж».

Везде работу коллективов подразделений отличали высокое качество монтажных работ и высокая ответственность перед страной за принятые обязательства. И не случайно коллектив



Павел Петрович Триандафилиди

отмечен высокими наградами страны — орденами, переходящими Красными знаменами и особо Знаменем Государственного Комитета Обороны СССР, переданным тресту на вечное хранение за самоотверженный труд в годы Великой Отечественной войны.

Особо хочется сказать о тысячах наших тружеников — слесарях, механиках, сварщиках, котельщиках, турбинистах. Их труд на пусковых объектах часто обходился без выходных суббот и воскресений. Иногда они трудились на объектах сутками напролёт. При этом следует отметить, что приказывать: «так надо» не требовалось. Люди знали, что это надо стране и чести их родного треста. Ими была проделана колоссальная работа по электрификации страны. Никто не жаловался на трудности и усталость, на бытовые неудобства. Если бы так работали и в настоящее время, думаю, мы жили бы лучше. А то, что они получали повышенную зарплату и премию, если



Виктор Петрович Банник

быть честным до конца, то эта повышенная оплата ни в коей мере не компенсировала моральные, материальные их издержки (длительное, почти регулярное отсутствие в семье её главы), не говоря уже об издержках в здоровье.

Надо сказать, что трест один из немногих в стране имел огромную социальную сферу, как то: ежегодный ввод жилья для своих работников, детсадов, школ, больниц, стадионов, кинотеатров, целых серий собственных здравниц — Поречье, Головинка, Дорохово, Алушта, Феодосия, прекрасный пионерский лагерь «Юность» и многое другое.

Незабываемые впечатления оставили годы моей самой интересной и живой работы на сооружении Конаковской ГРЭС с блоками 300 МВт на сверхкритические параметры (1963 — 1966 годы), когда производственной деятельностью управляли талантливые, больших способностей люди — поистине самородки. Когда кипела работа. И какая работа!

Возвращаясь к трудовому коллективу треста, скажу, что мне как управляющему трестом было достаточно легко и комфортно руководить этим высокопрофессиональным коллективом, несмотря на огромный груз ответственности за ежегодный ввод новых энергетических мощностей, особенно новых технологичный производства электроэнергетики.

И, конечно же, рядом со мной был незабываемый Сергей Николаевич Пономарёв — главный инженер треста, блестящие инженеры — Сергей Леонидович Федосеев, Владимир Николаевич Свешников. А перед глазами всегда стоял могучий управляющий трестом, с которого я пытался брать пример, Фёдор Дмитриевич Иванни-



Вазген Авдеевич Казаров

щенко — безусловно, один из крупнейших энергостроителей страны.

А разве может кто-либо забыть бесценного заместителя управляющего трестом Павла Александровича Туголукова, трудами которого была создана огромная социальная сфера, сыгравшая далеко не последнюю роль в трудовых достижениях треста! А такие выдающиеся руководители монтажных работ, как Василий Петрович Шагов, Петр Гаврилович Зинухов, Николай Никитович Правдин, Евгений Михайлович Калинин, Вазген Авдеевич Казаров — впоследствии начальники «Главтеплоэнергомонтажа»... А как не вспомнить поистине легендарного Владимира Петровича Невского — впоследствии члена коллегии Минэнерго СССР; начальника «Главатомэнерго». И, конечно же, Героя Социалистического Труда, главного инженера «Главтеплоэнергомонтажа», бывшего управляющего трестом «Центроэнергомонтаж» В. П. Банника. В первую же голову надо назвать наших лучших бригадиров и рабочих. Это Герои Социалистического Труда Михаил Иосифович Поляков, Владимир Кириллович Марущак, Леонид Кузьмич Малеев, Владимир Павлович Алимбиев. Это далеко не полный перечень «золотой короны» треста «ЦЭМ», которые составляли гордость и славу треста.

А сколько ещё безымянных героев в подлинном смысле этого слова трудились на бесчисленных объектах треста. Я до сих пор горжусь тем временем, когда работал вместе с ними, пытаюсь походить на них честностью, добросовестностью, порядочностью.

Это было одно из лучших времён моей 50-летней трудовой биографии в энергетике. Такое счастье редко кому даётся, и я горжусь нашей дружной, слаженной работой.

Честь вам и хвала, мои дорогие! Вы честно прошли свой трудовой век, и я всегда буду помнить время, проработанное с вами. Низкий вам поклон!!!

В апреле 1980 года я был утверждён в должности начальника Главка «Главтеплоэнергомонтаж» и членом коллегии Министерства энергетики и электрификации СССР. В 1991 — 1993 гг. я работал президентом концерна «Энергомонтаж».

(воспоминания П. П. Триандафилиди написаны в 2003 году)

* * *

**Воспоминания
управляющего трестом
«Центроэнергомонтаж»
Владимира Геннадьевича Танкилевича
(1980 — 2001 гг.)**

К концу 1970-х годов фактически завершается реорганизация строительно-монтажного комплекса Минэнерго СССР. В различных регионах страны созданы территориальные комплексы,



Владимир Геннадьевич Танкилевич

которые включали проектные, проектно-технологические, общестроительные и специализированные предприятия по монтажу тепломеханического, электрического, КИПиА оборудования, изоляции, обмуровки и химзащиты элементов источников различных видов энергии.

С начала 1960-х годов трест становится ведущей организацией в отрасли и ведёт все виды работ по созданию энергетики страны. В составе треста работают: проектно-конструкторская контора, пусконаладочный персонал, проектно-технологическая группа по АЭС, которые участвуют в основной системе создания тепловых и генерирующих мощностей.

Энергетика страны развивается бурно — ежегодно вводятся до 10 и более млн кВт установленной мощности. Строящиеся ГРЭС и ТЭЦ оснащаются агрегатами от 25 и 50 МВт. В начале 1960-х годов до 200, 250, 300, 500, 800 и даже 1200 млн кВт. К концу 1970-х годов широко применяется сооружение электростанций на блочном принципе, когда каждый новый комплект оборудования становился самостоятельным производителем тепла и электроэнергии.

Так возникали в зоне действий треста крупноблочные станции: Лукомльская ГРЭС (в Белоруссии), Конаковская, Рязанская, Костромская ГРЭС, Красноярская и Беловская ГРЭС в Сибири. В крупных городах для обеспечения теплом и электроэнергией сооружаются ТЭЦ с блоками до 250 МВт единичной мощности. На Урале, в Сибири, Белоруссии и в центре страны трест ежегодно вводит от 3 до 5 мощных агрегатов, а для производства тепла сооружает водогрейные котлы мощностью до 100 Гкал/ч.

Перевод энергетики на крупноблочное строительство потребовал проведения комплекса работ по изменению всех ранее существовавших принципов проектирования, изготовления и монтажа оборудования, так как новые агрегаты стали металлоёмкими, а сроки монтажа по мере наработки опыта — короткими. В Минэнерго разрабатывается новая система проектирования, создаются ведомственные документы, обеспечивающие получение на площадку станции элементов оборудования с максимальной степенью заводской готовности. При проектировании оборудования на крупных заводах ПМК треста осуществляет разбивку его на блоки, которые могут поставляться железной дорогой с полной заводской готовностью и весом до 60 тонн. Для транспортировки элементов генератора и турбины ПМК с заводами разрабатывают специальные железнодорожные транспортёры. ПМК работает с котлостроительными, турбинными и генераторными заводами, «Белэнергомонтажом», изготовителями оборудования для АЭС. До сих пор разработанные трестом принципы деления агрегатов на транспортные блоки остаются нормативными. Проводимая Министерством реорганизация резко снизила численность монтажного персонала на площадках строительства и сократила сроки монтажа, а разработанные технологии потребовали оснащение коллективов новой малой механизацией и различного вида приспособлениями. Отдел главного механика треста и ППК разрабатывают широкую гамму оборудования и оснастки, а созданный в Москве опытный завод треста производит продукцию с маркой «ЦЭМ» для всех монтажных трестов отрасли. Выпускаемые в XXI веке механизмы для монтажа повторяют принципы, заложенные в начале 1960-х годов трестом при разработке блочного монтажа с максимальной заводской готовностью поставляемых элементов оборудования.

Сооружение мощных и технически сложных объектов потребовало от треста повышения квалификации кадрового состава. В начале 1960-х годов в кадры треста ежегодно направляются выпускники институтов, начинается подготовка кадров к монтажу АЭС.

Учебный комбинат проводит массовое обучение рабочих и ИТР по основным монтажным профессиям, потому что сооружение блоков 100 МВт и более потребовало концентрации до 300 — 800 человек персонала. Численность треста в это время превышала 12 тысяч человек. Для закрепления кадров начинается строительство жилья в Лобне и в Москве. Ежегодно сдаётся в эксплуатацию 10 — 15 тыс. кв. метров жилья для монтажников, строятся детсады, лагерь, корпуса в санаториях Подмосковья и юга страны. Специалисты

треста привлекаются для монтажа оборудования за рубежом.

В 1960 — 1970 годах продолжают развиваться региональные тресты, и дальнейшая специализация освобождает ЦЭМ от объектов в Сибири, на Урале и Поволжье. На базе ПМК создаётся институт «Энергомонтажпроект», а Новомосковский завод передаётся в трест заводов. В 1960-е годы трестом руководят крупнейшие специалисты-профессионалы: Ф. Д. Иванищенко, С. Н. Пономарёв, П. А. Туголуков, а предприятиями: В. П. Шагов, П. Г. Зинухов, П. В. Плотников, В. И. Свешников, Н. Ф. Джурихин, Г. А. Роцин, Е. В. Лукин, С. Е. Константинов, А. А. Потемкин.

В середине 1960-х годов трест возглавил П. П. Триандафилиди, который грамотно организовал и провёл монтаж оборудования Конаковской ГРЭС — восемь блоков по 300 МВт за шесть лет.

Стиль работы треста создавал условия для быстрого служебного роста специалистов. Из треста «ЦЭМ» выросли крупные руководители промышленности страны: Н. А. Доллежалъ — академик АН СССР; начальниками главков Минэнерго стали В. А. Казаров, В. П. Невский, П. П. Триандафилиди, главными инженерами главков — В. П. Банник, В. А. Фёдоров, руководителями строек стали Д. В. Прозоровский, Б. М. Рева.

К середине 1970-х годов в руководстве треста и его предприятий происходит смена поколений. Приходят энергичные, квалифицированные руководители треста: Н. И. Иванов, Е. М. Калинин, В. В. Кукаркин, О. С. Приходько, Л. П. Данилов, а на предприятиях: А. П. Матвеев, В. А. Балаев, Б. Н. Венков, В. М. Митрофанов, И. С. Киреев, В. Н. Романов, В. С. Тимаков, Н. Ф. Николаев, Е. Е. Касьянов, В. Н. Кравченко, А. Д. Андреев, А. Ф. Котиков, А. И. Рога-



Павел Александрович Туголуков



Руководители ОАО «Фирма «Центроэнергомонтаж»

тин, Е. В. Дюднев, В. Н. Головакин, А. М. Остоич, А. И. Акишонков, А. И. Яковлев, Ю. М. Саркисов, В. А. Пиголицын, П. В. Толь, Ю. Ф. Платонов, В. Г. Игнатьев, Ю. И. Андриянченков, В. Г. Васильева.

Все эти специалисты внесли свой труд и талант в укрепление треста в 1980 – 1990 годы прошлого столетия, превратив его в форпост отрасли. Именно в это время в Минэнерго СССР за монтажниками закрепилось звание «Золотая корона Минэнерго». Рабочие и инженеры ЦЭМа стали золотым фондом энергетики и создали мощь Единой энергосистемы СССР.

В 1976 – 1980 годах коллектив треста вводит в строй важнейшие для стратегической безопасности энергомощности: Костромской блок — 1200 кВт, блоки 1-й и 2-й Курской АЭС, блок № 5 на Рязанской ГРЭС, блоки № 6 и 7 на ТЭЦ-23 «Мосэнерго», блоки № 1 и № 2 на Смоленской ГРЭС, блоки № 1, 2 и 3 на Минской ТЭЦ. Для нужд автогигантов «ЗИЛ» и «ГАЗ» вводят в строй пять агрегатов на 260 МВт.

Одновременно с созданием этих мощностей трест выполняет заказы по сооружению объектов за рубежом. Коллектив вводит в строй два блока по 440 тыс. кВт на АЭС «Ловииза» в Финляндии, блок 210 МВт на ТЭС «Гудду» в Пакистане, блок 210 МВт на ТЭС «Тэх-колуото» в Финляндии. Исполнение работ в контрактные сроки с отличным качеством создало тресту известность надёжного и опытного партнёра. Много лет эти электростанции остаются лучшими образцами в энергетике зарубежных стран.

В это время трест работал в устойчивых традициях дружного коллектива, бравшего на вооружение всё лучшее

в технике и обыденной жизни. Продолжается строительство жилья. Организуется лечение и отдых работников и членов их семей. Лучшие по профессии получают поощрения и награды, технические достижения экспонируются на ВДНХ и отмечаются медалями. Коллектив пополняется выпускниками пяти базовых училищ.

Развитие атомной энергетики пришлось на центральные районы России. Это зона размещения предприятий ЦЭМа, и его коллективу предстояло освоить новую технику — атомные реакторы, турбогенераторы и вспомогательное оборудование, изучить новые правила и условия работы в «чистой» и «грязной» зонах, обеспечить 100 %-ную безопасность смонтированного оборудования. Невозможно в нескольких строках описать гигантский труд по психологической, умственной, технической подготовке тысяч рабочих и ИТР. Коллектив совершил настоящий подвиг. Одновременно с монтажом учились все — от управляющего до рабочего по мокрой уборке реакторного пространства, разрабатывались технологии на различные операции, уточнялись требования, создавались механизмы, приспособления, сварочная и контрольная техника, согласовывалась технология совмещённых строительных и монтажных работ, разрабатывались методики пусконаладочных работ, программы опробования и пуска систем и агрегатов. Сотни тонн металла превращались в современное, высокотехнологичное производство.

Белоярская АЭС, Нововоронежская АЭС, Курская АЭС, Смоленская АЭС, АЭС «Ловииза» в Финляндии созданы умом, опытом, талантом рабочих и ИТР ЦЭМа и верно служат людям.

И в XXI веке коллективы ЦЭМа продолжают совершенствовать Курскую, Смоленскую, Нововоронежскую АЭС, обеспечивая их надёжность и безопасность.

Специфика работы на АЭС резко повысила квалификацию коллектива, и уже в 1990-х годах опыт коллектива был востребован.

Выполняется сложнейший монтаж металлургического завода фирмы «Ферросталь» в г. Старый Оскол на Лебединском ГОКе, оборудование фирмы «КНИМ» на спецзаводе № 2 г. Москвы по сжиганию бытовых отходов, завод по производству труб фирмы «Крут Хеш-Техна» в г. Волгореченске Костромской области, прокатный стан-350 «Сименс» в г. Старый Оскол, завод по производству бутылочного гранулята фирмы «Цилмер АГ» в г. Твери.

Трест многократно награждался самыми высокими знаками отличия и премиями.

В 1980 году я принимаю руководство трестом и 20 лет отдаю на благо коллектива. Надо было сохранить и приумножить традиции и достижения, заложенные Ф. Д. Иванищенко и его соратниками. Бережно растить кадры, строить жильё, учить молодёжь, вводить мощностные, удерживать славу фирмы, пройти приватизацию и создать систему, которая позволила выжить и сохранить коллектив. К счастью, это нам удалось сделать.

В последние 10 лет XX века трест, а точнее ОАО «Фирма «ЦЭМ» с 1992 года укрепила стратегическую безопасность страны, ввела в строй крупнейшие блоки в Рязани, Нижнем Новгороде, Москве, На Смоленской АЭС, Курской АЭС, Тамбове, Владимире, Саранске, Дзержинске, в Белоруссии и в промышленности. ЦЭМ подтвердил своё имя в Иране, Финляндии, Пакистане.

Мой трудовой стаж от мастера до генерального директора — более 40 лет. Я выбрал в жизни профессию, которая даёт людям тепло и свет. Даёт право считать себя сопричастным к жизни общества. Людей сближает общее дело, возможность делать благо и радость — это коллектив цэмовцев. Те, кого я учил, руководят коллективом ЦЭМа и управлений, они крепко держат флаг передового отряда энергостроителей. Мой труд высоко оценён. Мне присвоено почётное звание «Заслуженный работник Минтопэнерго России», Почётный гражданин г. Лобни Московской области. Меня наградили орденом Трудового Красного Знамени, орденом «Знак Почёта», орденом Дружбы, орденом «Народная Республика Болгария» 1-й степени и медалями.

(Воспоминания В. Г. Танкилевича, написаны в 2003 году)