

### «Центроэнергомонтаж» — 100 лет. Золотая корона Минэнерго

«Центроэнергомонтаж» — организация из немногочисленного перечня промышленно-строительных объединений, которым было суждено создавать новые предприятия в электроэнергетике как основу устойчивого развития народного хозяйства СССР в XX веке и в современной России.

Результаты работы «Центроэнергомонтажа» (ЦЭМ) за сто лет — в десятках добротных построенных электростанций, в создании проектных, наладочных организаций, промышленных предприятий, в подготовленных нескольких поколений теплоэнергомонтажников высшего класса. Их опыт и в будущем важен для развития отечественной промышленности.

Время неумолимо. Осталось не так много воспоминаний участников создания и первых десятилетий развития «Центроэнергомонтажа». Руководители и инженеры последних лет XX века призвали всех ведущих работников ЦЭМ помочь составить книгу об истории своей организации. Возглавил эту работу многолетний руководитель ЦЭМ В. Г. Танкилевич; в рабочей группе активно помогал руководитель крупного управления ЦЭМ В. А. Балаев. Авторы — составители книги — работники треста И. П. Жаравин и В. М. Азимова. В итоге в 2004 году к 80-летию «Центроэнергомонтажа» в издательстве «Русское слово» вышла замечательная книга «80 лет ОАО «Фирма «Центроэнергомонтаж». По пути созидания: 1924 — 2004 гг.». Тираж книги был невелик — всего 1000 экземпляров.

С разрешения автора — составителя книги Ивана Павловича Жаравина (ныне ему исполнилось 95 лет!) журнал предлагает читателю фрагменты отдельных статей из этой книги. В них отражены история создания, достижения треста за эти годы. Особый интерес представляют статьи руководителей ЦЭМ разных лет: С. Н. Пономарёва, Ф. Д. Иванниченко, П. П. Триандафилиди, В. Г. Танкилевича.

За монтажниками треста «Центроэнергомонтаж», по утверждению В. Г. Танкилевича, закрепилось народное звание «Золотая корона Минэнерго». А советское государство наградило трест орденом Трудового Красного Знамени (1962 г.) и орденом Ленина (1974 г.).

Потомки первопроходцев АО «Тепло и сила», треста «Центроэнергомонтаж»

трудятся в современной России, а в Республике Беларусь успешно работает ОАО «Центроэнергомонтаж», созданное в 1944 году как структурное подразделение головного треста ЦЭМ в Москве. Так ЦЭМ вошёл в XXI век как важнейшее производственное звено — основа развития промышленности республики.

#### История создания акционерного общества «Тепло и сила» и треста «Центроэнергомонтаж»<sup>1</sup>

*Начало союзной энергомонтажной организации АО «Тепло и сила» (1924 — 1927 гг.)*

В начале XX века перед молодой Республикой Советов остро встал вопрос о создании организации, способной поднять энергетику страны, так как Первая мировая и гражданская войны привели к резкому упадку всей промышленности России. Иностранцы специалисты, курировавшие тепловые установки, покинули Россию. Отсутствие текущего ремонта на протяжении нескольких лет делало совершенно неотложным создание специальной организации, которая во всесоюзном масштабе подошла бы практически к разрешению задачи реконструкции теплосилового хозяйства промышленности страны, в соответствии с достижениями и требованиями современной техники. На заре Советской власти В. И. Ленин призвал страну на борьбу за электрификацию, за осуществление разработанного коллективом специалистов во главе с Г. М. Кржижановским государственного плана ГОЭЛРО.

Первенцами плана ГОЭЛРО стали Каширская и Шатурская ГРЭС. Строительство этих объектов опекали ответственные руководители государственного масштаба Петр Алексеевич Богда-

<sup>1</sup> Из книги «ОАО «Фирма «Центроэнергомонтаж». По пути созидания». М.: Русское слово, 2004. Авторы-составители: Азимова В. М. и Жаравин И. П.



*Петр Алексеевич Богданов*

нов — председатель ВСНХ СССР и Борис Эрнестович Стюнкель — член комиссии ГОЭЛРО. Главным инженером строительства был назначен Георгий Дмитриевич Цюрупа.

Пуск Каширской ГРЭС состоялся 4 июля 1922 года. Для строительства электростанций мобилизовывалось на-





селение из окружающих сёл и деревень. Для рабочих строились бараки.

В июне 1923 года были заложены основные здания Шатурской ГРЭС. Строительство Шатурской, как и Каширской ГРЭС, находилось под непосредственным руководством ВСНХ.

В первые годы строительства электростанций монтаж оборудования осуществлялся хозяйственным способом рабочими, обученными для выполнения всех видов работ непосредственно на объектах. Возникла необходимость создания общества, которое могло бы обеспечить обновление теплосилового хозяйства во всесоюзном масштабе.

В ноябре 1923 года собрались учредители общества «Тепло и сила». 19 августа 1924 года состоялось общее собрание учредителей, избравших правление общества в лице тов. Судакова — председателя правления, Г. Е. Азерляна — заместителя председателя, А. Е. Аксельрода — члена правления. На этом же собрании были избраны Совет общества и ревизионная комиссия.

Так по решению Совета труда и обороны страны была создана специализированная организация — акционерное общество «Тепло и сила», цель которой — «устройство, переоборудование, ремонт и усовершенствование тепловых и силовых установок». В процессе развития деятельности акционерное общество «Тепло и сила», учитывая запросы и требования своих акционеров и промышленных учреждений, не огра-

Москва, 6-го февраля 1924 г.

27-го ноября с/г. состоялось организационное собрание представителей предприятий, на котором был принят и подписан учредителями устав акц. о-ва «Тепло и Сила». Устав принят Комвнторгом и направлен на утверждение СТО.

Признавая целесообразным вступление хозяйственных объединений трестов и синдикатов в число акционеров упомянутого акц. о-ва, президиум ВСНХ предлагает хозяйственным объединениям, в случае признания желательности участия в нем, представить в президиум ВСНХ мотивированный в порядке приказа по ВСНХ СССР от 16/ХІ — 23 г. № 435 (сборник приказов № 22) доклад об этом для получения разрешения на вступление в члены о-ва и определить число акций, которые могут быть ими приобретены.

Зам. председателя  
ВСНХ СССР Г. Пятаков.

Зам. управляющего делами  
ВСНХ СССР А. Белова.

ничилось только намеченной Уставом работой по обслуживанию теплосилового хозяйства промышленности, а развернулось гораздо шире, обеспечив и другие отрасли работой, а именно сооружение фабричных труб и печей, отопительно-вентиляционных, изоляционных и холодильных устройств, снабжение заводов и фабрик измерительными приборами. Для выполнения этих задач был создан при правлении технический аппарат. В марте 1925 года было избрано новое правление Общества. С этого момента надо считать развёртывание деятельности общества в широком масштабе. Таким образом, общество было окончательно сформировано. Председателем Совета общества «Тепло и сила» был избран Ивар Тенисович Смилга (председатель Совета съездов и заместитель председателя Госплана СССР). В состав Совета вошли представители разных учреждений и организаций, являющихся учредителями общества.

Председателем правления был избран Валерий Иванович Межлаук (член Президиума ВСНХ и заместитель председателя «Главметалл»). Заместителем председателя правления и директором-распорядителем — Давид Григорьевич Музыкантский и членами правления — Б. Э. Стюнкель, Л. К. Рамзин, С. С. Черняк, А. П. Баранов.

Фактическое руководство возглавлялось «Рабочим бюро». Заместителем председателя правления — директор-распорядитель Д. Г. Музыкантский ведал финансовыми вопросами и общим руководством общества. Члены правления — Б. Э. Стюнкель и Ж. Л. Танер-Таненбаум отвечали за техническую часть общества.

В марте 1925 года в штате насчитывалось всего 45 человек, в том числе 19 человек составляли техническое бюро, а уже в сентябре общество превратилось в солидную организацию, объединившую в своём составе 177 сотрудников, в том числе 58 инженеров и техников, монтажников и чертёжников. Технический аппарат, являющийся основным ядром общества, был разбит на семь отделов: тепловых и силовых установок; центрального отопления и вентиляции; изоляции и холодильников; труб и промышленных печей; контрольных и измерительных приборов; подъёмников; использования свободного оборудования.

В организации первого советского акционерного общества принимали активное участие государственные деятели и учёные страны того периода:

Петр Алексеевич Богданов — бывший председатель ВСНХ;

Ивар Тенисович Смилга — председатель Совета съездов и заместитель Председателя Госплана СССР;

Валерий Иванович Межлаук — член Президиума ВСНХ и заместитель Председателя «Главметалл»;

Борис Эрнестович Стюнкель — участник разработки плана ГОЭЛРО;

Леонид Константинович Рамзин — директор теплотехнического института; Жан Львович Танер-Таненбаум — начальник отдела энергетики промышленных предприятий ВСНХ СССР;

Леонид Борисович Красин — народный комиссар внешней торговли;

Николай Антонович Доллежал — инженер.

Основной капитал акционерного общества «Тепло и сила», установленный при организации общества, определялся в 500 тысяч рублей, разделённых на 2000 акций по 250 рублей каждая.

Для успешного выполнения работ и наиболее полного удовлетворения нужд промышленности на местах в крупных промышленных районах были созданы отделения и конторы: Ленинградское в Ленинграде, Харьковское в Харькове, Киевское в Киеве, Северо-Кавказское в Ростове-на-Дону, Уральское в Свердловске, Одесское в Одессе.

Московское отделение в начальной стадии не выделялось из общества «Тепло и сила». Вся деятельность Московского региона — техническая и финансовая — осуществлялась через руководство органов правления. При правлении в Москве существовали так называемые технические управления по направлениям и отделам. Все технические управления были распределены по подчинённости между членами правления.

Было признано, что практика, с которой сталкивались инженеры и рабочие, объединившиеся в организацию «Тепло и сила», — должна была стать достоянием всех специалистов. Познакомить с этой практикой, представить интересные поучительные случаи для широких кругов механиков, техников, администрации наших энергетических предприятий — стало одной из задач общества.

С этой целью правление общества создало специальный ежемесячный журнал «Тепло и сила», распространяя его в гуще производственников. Первый номер журнала вышел в ноябре 1925 года, его издание продолжалось до 1938 года. В первом номере была приведена краткая история образования акционерного общества «Тепло и сила» и его современное состояние.

Выпускаемый информационный журнал помогал организовать в дружную, монолитную семью всех работников-теплотехников, занятых на работах в акционерном обществе и связать его деятельность с самой промышленностью, заинтересованной в создании мощной технической организации для приведения в порядок своего теплосилового хозяйства и его рационализации.

Этот период времени был знаменателен для акционерного общества и всех ведущих отделов большим потоком заказов. Только через правление (без учёта иногородних контор) было оформлено 150 заказов на разные виды работ — установка и обмуровка котлов, ремонт и сборка дизелей, демонтаж турбогенераторов, демонтаж и ремонт

электрических станций, постройка и ремонт дымовых труб, монтаж отопительных систем, строительные и изоляционные работы при строительстве заводов и фабрик, установка контрольно-измерительных приборов. География выполняемых работ — весь центр России: от Москвы до Нижнего Новгорода, Минска, Воронежа, Тулы, Самары, Подмосковья и многих других районов...

Заказы поступали из разных областей промышленности: текстильной, химической, пищевой, металлической, горной, силикатной, кожевенной, электростроительства и коммунального хозяйства и других отраслей. За период 1926 года объём заказов исполнен на сумму 5 015 858 рублей, а на первое апреля 1927 года — на сумму 13 793 008 рублей.

С первых дней своего существования акционерное общество «Тепло и сила» участвовало в реализации плана ГОЭЛРО и производило монтаж энергетического оборудования на многих электростанциях европейской части России, в частности на Кизеловской, Нижегородской ГРЭС, на заводах «Красное Сорново», «Баррикады», Орехо-Зуевской, Егорьевской и других ТЭС.

С 1924 по 1935 гг. акционерное общество «Тепло и сила» ввело в эксплуатацию 92 турбоагрегата общей мощностью 369,2 тыс. кВт, что составило треть часть от предусмотренного планом ГОЭЛРО ввода мощностей на тепловых электростанциях.

В 1926 году в акционерном обществе «Тепло и сила» произошли изменения в руководящем составе — председателем правления был избран Е. М. Альперович, а председателем Совета — Ксандров. По поданным заявлениям И. Т. Смилга и В. И. Межлаук были освобождены от работы в обществе. В октябре 1926 года на чрезвычайном собрании акционеров правление общества было переизбрано. Председателем правления стал Н. В. Архангельский, а членами правления — А. И. Эйсмэн, А. Е. Марьясин. Главным инженером Центрально-технического производственного отдела назначен инженер Б. Э. Стюнкель, которому было поручено организовать Центрально-конструкторское чертёжное бюро. Заведующим проектным бюро Московского отделения был утверждён Николай Антонович Доллежал.

Новый состав правления, назначенный в июле 1927 года, анализируя деятельность общества, в том числе и по отраслям, сократил разбухший аппарат за счёт его качественного улучшения и удешевления, а также реорганизовал весь аппарат общества, особенно на периферии. В результате ликвидировали Киевское и Одесское отделения, а вместо них на местах организованы небольшие конторы. Во всех отделениях был установлен институт главных инженеров с возложением на них полной ответственности за всю работу.

*Н. А. Доллежал — учёный-ядерщик, работал в обществе «Тепло и сила»*

Будущему создателю отечественной ядерной техники для мирных и военных задач, дважды Герою социалистического труда Николаю Антоновичу Доллежалю довелось работать у истоков образования акционерного общества «Тепло и сила». Сначала он был заведующим технического отдела, затем заместителем управляющего «Тепло и сила». В 1930 году распоряжением № 75 от 2 декабря по Центрально-проектному отделению Государственного всесоюзного объединения котлотурбинной промышленности «Котлотурбина» Николай Антонович был снят с занимаемой должности и исключён из состава сотрудников, так как находился под следствием.

Однако репрессии его не коснулись, и с 1933 года Николай Антонович уже работает техническим директором Ленинградского института азотного машиностроения, а в 1935 – 1938 гг. — главным инженером завода «Большевик» в Киеве.

В 1941 – 1942 гг. он — главный инженер Уральского завода тяжёлого машиностроения в Свердловске. В 1942 году — главный инженер, научный руководитель, а затем и директор научно-исследовательского института химического машиностроения (НИИ «Химмаш»). Основатель и первый директор института энерготехники — НИКИЭТ. С 1953 года Николай Антонович — член-корреспондент АН СССР, а с 1962 года — академик Академии наук СССР.

\* \* \*

*Преобразование АО во Всесоюзный государственный трест «Тепло и сила».*

*Создание предприятия «Центроэнергомонтаж» (1928 – 1940 гг.)*

К концу 1927 года акционерное общество «Тепло и сила» оказалось в тяжёлом финансовом положении: кассовый дефицит достиг 600 000 рублей. Такое положение вызвало тревогу в ВСНХ СССР. С целью выяснения причин финансовых затруднений было проведено детальное обследование деятельности общества. Изучив детальное положение дел, Президиум ВСНХ признал необходимым ликвидировать все неликвидное имущество и материалы до объёмов, реально необходимых для работ, пересмотреть финансовый план на 1927 – 1928 гг., постепенно перестроить работы таким образом, чтобы крупные заказы выполнялись из материалов заказчиков и со своевременным финансированием.

Президиум ВСНХ счёл необходимым предусмотреть в плане промышленности на 1928 – 1929 гг. ассигнование одного миллиона рублей на приобретение акций общества для увеличения

уставного капитала в случае преобразования акционерного общества «Тепло и сила» в государственный трест. Наркомторг СССР при поддержке ВСНХ внёс в Совет труда и обороны СССР предложение о преобразовании общества в Государственный трест. Параллельно с этими мероприятиями по линии ВСНХ и Наркомторга Государственный банк, учитывая огромную пользу общества в системе теплосилового хозяйства промышленности СССР, обратился с ходатайством в Совет труда и обороны решить вопрос о санировании баланса акционерного общества «Тепло и сила».

В 1928 году Постановлением Совета труда и обороны на базе акционерного общества утверждается Всесоюзный государственный промышленный трест «Тепло и сила». Трест «Тепло и сила» включён в состав Всесоюзного объединения котлотурбинной промышленности «Котлотурбина» на правах проектно-монтажного предприятия на хозрасчёте с сохранением названия «Тепло и сила».

Московское отделение являлось основным в производственной программе общества и выполнении заказов. На его долю приходилось 69 % общего выполнения заказов. Распоряжением правления общества Московское отделение было выделено с 1 января 1928 года в самостоятельную организацию с правами и обязанностями, равными другим отделениям общества. Обязанности управляющего Московским отделением были возложены на Петра Ивановича Зуева. Первым его заместителем и главным инженером был назначен Лев Дмитриевич Цурюпа, вторым заместителем — Ф. И. Угожаев. С 1 июня 1928 года обязанности управляющего были временно возложены на главного инженера Л. Д. Цурюпу. В августе управляющим Московского отделения утверждён Карл Андреевич Шлессер.

В октябре 1928 года Московское отделение переименовали в отделение Центрально-промышленного района Всесоюзного государственного треста «Тепло и сила».

В марте произошли изменения в руководстве правления общества. От занимаемой должности был освобождён председатель правления общества — Н. В. Архангельский по болезни. Приказом правления по ВСНХ председателем правления утверждён Яков Александрович Бороздин, а членом правления — Николай Константинович Топорков.

В первые годы трест монтировал агрегаты мощностью 750, 1250, 3000 кВт и реже 6 и 12 тыс. кВт, которые в основном были изготовлены зарубежными фирмами: «Броун Бовери», «Сименс-Шуккерт», АЕГ, «Юнгстрем», «Эллис-Чалмерс», «Метро-Виккерс»,

«Вумаг», «Парсонс», «Дженерал-Электрик» и др.

В конце 1933 года объединение «Котлотурбина» было ликвидировано, а входящие в его состав заводы, предприятия и организации переданы в непосредственное подчинение Главного управления электротехнической и котлотурбинной промышленности («Главэнергопром») Народного Комиссариата тяжёлой промышленности СССР (НКТП).

В сентябре 1933 года в составе «Главэнергопрома» (НКТП) был создан союзный монтажно-технический трест (МТП) с местонахождением в Ленинграде. В состав МТП вошли проектно-монтажные предприятия (МПМ): Московское, Ленинградское, Свердловское, Ростовское, Всеукраинское, Харьковское, Киевское.

В тот период в связи с возросшим объёмом специализированных работ из состава треста выделились в самостоятельные монтажные организации: «Дизельмонтаж» (1930 г.), «Промвентиляция» (1930 г.), «Теплосетьстрой» (1932 г.), «Теплострой» (1933 г.), «Теплоконтроль» (1934 г.), «Котлоочистка» (1934 г.), «Термоизоляция» (1934 г.).

Оставшиеся в составе треста монтажные организации были сосредоточены на специализации монтажных работ на тепловых электростанциях Советского Союза.

24 января 1939 года на основании Указа Президиума Верховного Совета СССР был создан Народный Комиссариат электростанций и электропромышленности СССР (НКЭП). В соответствии с Постановлением Совета НКЭП СССР от 22 февраля 1939 года на базе ликвидированного Главного энергетического управления было создано Главное управление по строительству тепловых станций и сетей «Главэнергострой», в который вошёл трест МТП. В марте 1939 года трест МТП был ликвидирован, а монтажные конторы — предприятия переданы в ведение территориальных трестов «Главэнергостроя». Московское проектно-монтажное предприятие было подчинено тресту «Центроэнергострой». В соответствии с Уставом треста «Центроэнергострой», а также приказом Московское проектно-монтажное предприятие получило наименование монтажно-производственное предприятие «Центроэнергомонтаж», и это название сохранилось в дальнейшем.

В годы предвоенных пятилеток трест проводил монтаж теплоэнергетического оборудования на ряде крупных электростанций. Станции были вполне современные по оборудованию и своей мощности и в большинстве состояли из отечественного оборудования. В числе таких станций были Среднеуральская,

Закамская ТЭЦ, Грозненская ТЭЦ, Красногорская ТЭЦ, Челябинская ГРЭС.

По приказу «Главэнергостроя» НКЭП от 8.12.1939 г. № 196 Московскому проектно-монтажному отделению «Центроэнергостроя» были установлены с 1940 года границы деятельности: области Калининская, Ярославская, Горьковская, Кировская, Смоленская, Московская, Ивановская, Пензенская, Куйбышевская, Саратовская, Воронежская, Тамбовская, Рязанская, Тульская, Орловская; автономные республики Марийская, Удмуртская, Татарская, а также Республика немцев Поволжья.

\* \* \*

#### *Трест ЦЭМ в годы Великой Отечественной войны (1941 – 1945 гг.)*

Огромная созидательная работа, проведённая работниками Московского отделения ЦЭМ в предвоенный период, дала свои плоды. Особенно ускоренно развивалась электроэнергетика.

К началу 1941 года суммарная мощность электростанций страны превышала 11 млн кВт. Число электростанций мощностью свыше 100 тыс. кВт возросло до 20, а две тепловые электростанции достигли очень большой для тех лет мощности — 350 тыс. кВт. В 1939 году введены в эксплуатацию две паровые турбины по 100 тыс. кВт. Таких электростанций и агрегатов ещё не было в Западной Европе. Типовыми становятся котлы по 200 т пара в час. Началось внедрение энергоагрегатов повышенных и высоких параметров давления пара 60 – 140 кгс/см<sup>2</sup> при температуре 500 °С.

Начала осуществляться теплофикация городов, что давало ощутимую экономию топлива и очищало города от золы и дыма.

На начало 1941 года в предприятии «Центроэнергомонтаж» числилось рабочих 2026 человек, ИТР — 523 человека, служащих — 194 человека, МОП — 45 человек. Всего 2788 человек. Из-за призыва РККА и эвакуации предприятия из Москвы на 1 января 1942 года осталось 50 % от наличия к началу 1941 года.

Вероломное нападение фашистской Германии на Советский Союз потребовало от нашей промышленности, в том числе и от нашего предприятия, коренной перестройки работы и пересмотра сроков ведения монтажных работ.

Опыт наших кадров показал, что энергомонтажники за годы первых пятилеток освоили технику своего дела и были способны в тяжёлых военных условиях сокращать сроки монтажных работ.

В декабре 1941 года, когда враг вплотную подошёл к столице Родины — Москве, началась эвакуация многих предприятий из Москвы в Сибирь, на

Урал и другие районы нашей страны. Частично было эвакуировано и предприятие «Центроэнергомонтаж» в город Сызрань Куйбышевской области. С персоналом выехал и директор предприятия П. М. Харавин.

Для ведения работ по Москве и Московской области организуется Управление начальника работ. Начальником работ по Москве и Московской области с декабря 1941 года был назначен Василий Васильевич Рязанцев, а его помощником — Иван Иванович Комаров.

В апреле 1942 года предприятие ЦЭМ возвратилось в Москву из Сызрани.

В первый период войны, когда началось частичное перебазируание промышленности в восточные районы страны, персонал треста «Центроэнергомонтаж» в предельно сжатые сроки демонтировал и отправил на восток значительную часть оборудования Воронежской и Новомосковской ГРЭС, Алексинской ТЭЦ, ТЭЦ-11 и ТЭЦ-12 «Мосэнерго» и других электростанций.

Восстановительный ремонт и монтаж перебазируемого в тыл оборудования проводился высокими темпами. Так, монтажные работы на Безымянской ТЭЦ в г. Куйбышеве были начаты 29 июня 1941 года, а уже 14 октября, через 3,5 месяца, первые агрегаты электростанции были введены в эксплуатацию и обеспечивали оборонные заводы теплом и электроэнергией.

Форсированными темпами монтировались и вводились в строй действующих агрегаты на ТЭЦ Богословского алюминиевого завода, Стерлитамакской, Кирово-Чепецкой, Пензенской и Сызранской ТЭЦ, на ТЭЦ Куйбышевского авиационного завода, ТЭЦ северуральских бокситовых рудников, на Воркутинской и Ишимбайской ЦЭС и других объектов.

В военные годы большие трудности наблюдались не только с демонтажом оборудования и отправкой его эшелонами в тыл, но и с восстановлением взорванного в результате военных действий оборудования электростанций. Подчас приходилось делать заплатки на барабанах котлов или даже сваривать барабаны из отдельных частей, заменять вальцовку труб поверхностей нагрева электросваркой. Случалось врезать вставки в повреждённые колонны каркасов без демонтажа котлов и поднимать целиком оборудование котлов, собирать турбины из разных, но одной мощности цилиндров, роторов и т. п.

На некоторых электростанциях приходилось изготавливать фермы главных корпусов турбинных и котельных цехов. Работы подобного рода проводились в 1942 – 1944 гг.

*Продолжение следует*